

天津市北辰区民政局  
2023 年部门整体支出绩效评价报告  
天职业字[2025]34890 号

# 2023 年部门整体支出 绩效评价报告

部 门 名 称： 天津市北辰区民政局

评 价 机 构： 天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）

评 价 日 期： 2024 年 10 月-2024 年 12 月

# 目 录

一、部门概况 .....	1
（一）机构、人员和职能情况 .....	1
（二）资金使用情况 .....	3
（三）部门资产情况 .....	4
二、绩效评价情况 .....	5
（一）评价目的 .....	5
（二）评价的原则与方法 .....	5
（三）评价工作的组织实施 .....	7
三、综合评价结论及指标分析 .....	9
（一）评价总体结论 .....	9
（二）指标分析 .....	13
四、存在问题 .....	38
五、相关建议 .....	41
六、其他需要说明的问题 .....	44
七、评价组成员及专家组成员 .....	45

# 天津市北辰区民政局

## 2023 年部门整体支出绩效评价报告

天职业字[2025]34890 号

为全面实施预算绩效管理,提高预算资金使用效益和部门履职效果,根据市委、市政府关于全面推进预算绩效管理的决策部署,以及《天津市财政局关于开展市级部门整体支出绩效评价工作的通知》(津财绩效〔2023〕20号)等文件要求,天津市北辰区财政局引入第三方专业机构成立了绩效评价组(以下简称“评价组”),对天津市北辰区民政局 2023 年部门整体支出情况开展了绩效评价。评价结果为 84.27 分,综合评价结论为“良”,有关情况如下:

### 一、部门概况

#### (一) 机构、人员和职能情况

##### 1.机构设置情况

截至 2023 年 12 月 31 日,天津市北辰区民政局内设职能科室 5 个(见表 1-1)。

表 1-1 天津市北辰区民政局内设职能科室及下属事业单位

序号	内设处室名称
1	办公室
2	社会救助科
3	老龄和老年发展科
4	社区和社会组织科
5	社会事务管理科

## 2.人员情况

截至 2023 年 12 月 31 日，天津市北辰区民政局行政编制 19 名，现有 16 人；事业编制 33 名，现有 20 人；在职编制人员总计 36 人，编外合同制人员 6 人，其中 4 人工资在事务局发放，2 人工资由天津市北辰区民政局发放；编外其他三方及劳务派遣员工 15 人，工资均由民政局发放；综上所述，除事务局部分发放工资人员外，共计在职 53 人。

## 3.主要工作职能

天津市北辰区民政局为天津市北辰区人民政府直属机构，根据区委、区政府关于调整天津市北辰区民政局“三定”规定，天津市北辰区民政局承担的职责主要包括 10 项（见表 1-2）。

表 1-2 天津市北辰区民政局主要工作职能

序号	主要工作职能
1	贯彻执行国家和我市有关民政工作的法律、法规和方针、政策。起草或拟订相关规范性文件，并组织实施和督促检查。拟定全区民政事业发展规划和年度工作计划，并组织实施。
2	责组织、协调救灾工作，组织自然灾害救助应急体系建设。负责组织核查并统一发布灾情。组织、指导全区救灾捐赠工作，接收、管理、分配和监督使用救灾款物。

序号	主要工作职能
3	拟订社会救助政策和标准。健全城乡社会救助体系，负责城乡居民最低生活保障、临时救助、农村五保户供养、生活无着的流浪乞讨人员救助工作。会同有关部门负责医疗救助工作。负责低收入家庭经济状况核对工作。
4	负责落实养老产业规划，指导全区养老机构管理工作。组织、指导全区社会慈善和社会捐助工作。指导区福利彩票发行工作。
5	指导老年人、孤儿和残疾人等特殊群体权益保障工作。
6	指导基层群众自治建设和社区建设。推动基层民主政治建设。推进社会工作人才队伍建设和相关志愿者队伍建设。
7	负责区政府交办的行政区划设立、撤并和调整的审核报批，边界争议调处。草拟本区行政区划规划。
8	负责辖区内的婚姻管理、儿童收养管理和殡葬管理工作。指导婚姻、殡葬服务等机构管理工作。
9	承担依法对社会团体、民办非企业单位管理和监察的责任。
10	承办区委、区政府交办的其他事项。

## （二）资金使用情况

### 1.部门收入情况

2023 年度天津市北辰区民政局部门收入的年初预算数总计为 23,603.79 万元，全年预算数总计为 32,079.07 万元，决算数总计为 32,079.07 万元（见表 1-3）。

表 1-3 天津市北辰区民政局 2023 年度部门收入预决算情况

单位：万元

项目	年初预算数	全年预算数	决算数
一、一般公共预算财政拨款收入	23,386.97	29,214.88	29,214.88
二、政府性基金预算拨款收入	216.82	2,633.38	2,633.38
三、国有资本经营预算财政拨款收入		81.50	81.50
四、其他收入		75.93	75.93
<b>本年收入合计</b>	<b>23,603.79</b>	<b>32,005.69</b>	<b>32,005.69</b>
年初结转和结余		73.38	73.38

项目	年初预算数	全年预算数	决算数
总计	23,603.79	32,079.07	32,079.07

## 2.部门支出情况

2023 年度天津市北辰区民政局部门支出的年初预算数总计为 23,603.79 万元，全年预算数总计为 32,079.07 万元，决算数总计为 32,079.07 万元（见表 1-4）。

表 1-4 天津市北辰区民政局 2023 年度部门支出预决算情况

单位：万元

项目	年初预算数	全年预算数	决算数
一、基本支出	1,052.23	1,080.63	1,080.63
二、项目支出	22,551.56	30,922.38	30,922.38
本年支出合计	23,603.79	32,003.01	32,003.01
年末结转和结余		76.06	76.06
总计	23,603.79	32,079.07	32,079.07

### （三）部门资产情况

截至 2023 年 12 月 31 日，天津市北辰区民政局部门整体资产总额为 549.70 万元，包括流动资产、固定资产、无形资产（见表 1-5）。

表 1-5 天津市北辰区民政局 2023 年度部门资产情况

单位：万元

资产类型	金额	占比
一、流动资产 <sup>1</sup>	418.11	76.06%
二、固定资产 <sup>2</sup>	115.93	21.09%
三、无形资产 <sup>3</sup>	15.66	2.85%
资产总额	549.70	100.00%

## 二、绩效评价情况

### （一）评价目的

2023 年天津市北辰区民政局部门整体支出绩效评价，通过收集天津市北辰区民政局基本情况、预算文件、部门战略目标及组织架构等信息，分析天津市北辰区民政局资源配置的合理性及战略目标完成与履职情况，总结经验做法，找出资金使用和管理中的薄弱环节，提出改进建议，提高财政资金的使用效率和部门整体履职效益。

### （二）评价的原则与方法

#### 1.评价原则

本次评价工作按照“注重目标，问题导向，点面结合，突出履职”的原则，采取整体评价与重点评价、全面评价与抽样评价相结合的方式，以天津市北辰区民政局为主的方式开展现场调

<sup>1</sup> 流动资产包括货币资金 384.96 万元、其他应收款净额 33.15 万元

<sup>2</sup> 固定资产原值金额 1,138.25 万元

<sup>3</sup> 无形资产原值金额 41.35 万元



研。既考虑对部门整体进行全面调研评价，也考虑与前述选择的重点工作相关单位进行重点调研。

## 2.评价方法

本次绩效评价工作采用（但不限于）以下几种具体的评价方法：

### （1）资料研究法

资料研究法是一种资料证据收集法，通过对被评价部门提供资料的整理分析，形成系统化、高价值的体系信息，从而能够获得大量有用证据，是本评价证据收集的重要信息采集手段。

### （2）察访核验和座谈访谈法

现场与被评价部门进行深入沟通交流，实事求是地检查其整体工作情况、财务资金管理情况、部门管理情况等相关资料。对部门支出的实际用款单位或相关项目进行实地调研，了解资金管理、实施和运行情况，听取相关意见和建议，核实信息和数据。

### （3）比较法

比较法是指通过对绩效目标与实施效果、历史与当期情况、不同部门和地区同类事项的比较，综合分析绩效目标的实现程度。

### （4）因素分析法

因素分析法是指通过综合分析影响绩效目标实现、实施效果的内外因素，评价绩效目标的实现程度。

### （三）评价工作的组织实施

#### 1.评价工作实施

在获取天津市北辰区民政局“十四五”规划、工作职责、年度工作计划、财务基础数据等基本资料的基础上，按照逻辑分析法独立构建科学的指标体系，并梳理评价工作方案。收集全部所需资料后，通过对相关资料的分析，结合文献研究，建立评价指标体系，对2023年天津市北辰区民政局部门整体支出情况进行绩效评价。本次部门整体支出绩效评价主要按照以下步骤内容开展：

（1）确认当年部门整体支出绩效目标。复核并确认部门职能、部门中长期工作规划和年度工作计划，梳理并确认各个条线工作任务及要求，在确认工作计划与部门职能、中长期规划及各个条线工作要求的关联程度的基础上，明确部门的绩效目标。

（2）梳理部门内部管理制度及存量资源。整理总结部门适用、在用的相关内部控制制度。分类整理部门的存量资产（固定资产、流动资产）、年内新增资产（固定资产、流动资产）。分类整理部门的年末职工总数（行政编制、事业编制、外聘人员等）、年内人员变动情况。

（3）分析确定当年度部门整体支出的评价重点。分类整理部门年度工作计划，将各项工作与部门职能或规划对应。按照年度工作计划对应的部门职能或规划内容，分析确定当年整体支出

评价的评价重点。围绕部门职责的履行情况（重点或全部）、部门运行的有效情况（资源管理水平、资源节约程度等），以及部门职能的实现程度（部门工作的整体效果、部门各项目标的实现程度或贡献度、社会各界的满意程度等）三方面内容确定当年度部门整体支出的绩效评价重点。

（4）构建指标体系。按照上述三方面内容，构建指标体系。通过采用因素分析法、历史动态比较法、目标评价法以及公众评判法，完成对天津市北辰区民政局整体支出的绩效评价。

（5）绩效评价结果。评价组以综合评分定级的思路，设计了基础数据采集表和社会调查方案，以全面支持绩效评价工作的开展。绩效评价指标表是分析评价的依据，由评价组填写；基础表是支持评价的基础数据，由被评价部门负责填报并对真实性负责。评价组根据评价结果撰写评价报告。

## **2.评价资金范围**

本次天津市北辰区民政局部门整体支出绩效评价范围为2023年度所有财政资金，中央、市级转移支付资金不纳入本次评价范围。

## **3.重点项目选取情况**

### **（1）重点项目选取方面**

结合资金的集中程度、资金来源等方面，本次评价抽取重点项目共计6个（见表2-1），抽取主要遵循原则：一是项目资金

量大，抽取的项目资金 16,454.00 万元，占项目支出资金总额 53.21%；二是覆盖职能和重点工作，抽取社会救助、基层组织管理等主要履职工作方面的项目。

表 2-1 天津市北辰区民政局抽取项目情况表

单位：万元

序号	项目名称	项目处室/单位	项目支出金额	预算批复情况
1	城镇低保经费（区级）	社会救助科	1,200.00	年初预算批复
2	困难残疾人生活补贴（区级）	社会救助科	750.00	年初预算批复
3	农村低保经费（区级）	社会救助科	1,850.00	年初预算批复
4	社区居委会工作人员经费（区级）	社区和社会组织科	9,820.00	年初预算批复
5	社区物业管理专职人员经费（区级）	社区和社会组织科	984.00	年初预算批复
6	重度残疾人护理补贴（区级）	社会救助科	1,850.00	年初预算批复
合计	——	——	16,454.00	——

### 三、综合评价结论及指标分析

#### （一）评价总体结论

##### 1.评价结论

根据市委、市政府关于全面推进预算绩效管理的实施方案相关规定，评价组围绕部门决策、管理效率、履职产出、履职效益四个方面，对照评价指标和评分标准进行综合评价和打分。天津市北辰区民政局部门整体支出绩效评价总得分为 84.27 分（见表 3-1），综合评价结论为“良”。

表 3-1 天津市北辰区民政局部门整体支出绩效评价得分表

一级指标	分值	得分	得分率
部门决策	16.00	11.20	70.00%
管理效率	24.00	19.30	80.42%
履职产出	37.00	33.27	89.92%
履职效益	23.00	20.50	89.13%
合计	100.00	84.27	84.27%

## 2.部门履职成果

2023 年度天津市北辰区民政局坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，认真落实习近平总书记系列重要指示批示精神和区委、区政府部署要求，在深化政治机关建设、基层治理能力建设、养老服务水平提升及社会事务管理推进等方面均取得了明显成效，具体如下：

（1）在深化政治机关建设方面，认真制定领导班子、主要负责人、班子成员年度落实全面从严治党主体责任清单，分解细化为 72 项具体任务，明确责任分工和完成时限，压紧压实管党治党责任；将巡察整改工作当作重要的政治任务一抓到底，针对巡察反馈问题，认真制定巡察整改方案和整改任务清单、责任清单，明确整改措施，细化时间节点、责任单位和责任人，推进各项具体问题切实整改落实到位；贯彻落实意识形态工作责任制，将意识形态工作的重要事项纳入党组议题范围，压实工作责任；认真落实“四下基层”工作要求，以“问题导向”引领“干事方

向”，形成问题清单、任务清单和成果转化清单，完成高质量调研报告 3 篇，切实将调研成果转化为解决实际问题、改进工作的实际举措；健全完善随时解决群众反映诉求工作机制，通过 12345 便民专线、领导干部基层走访调研等多种途径，把群众诉求“捞”上来，制定工作台账，限期办理落实，2023 年办理群众诉求 152 个；每半年组织开展一次自上而下的履职谈话和廉政谈话，及时了解干部思想动态，强化廉洁履职意识。通过分类专题学习、通报曝光问题、观看警示短片等方式，形成强大震慑效果，党员干部拒腐防变思想防线更加牢固。

（2）在基层治理能力建设方面，优化基层治理架构，推动 160 个社区、121 个村选优配强村（居）委会及下属委员会。优化组织设置，新建、调整 16 个社区居委会，调整村（居）委员会主任 33 人次、副主任 70 人次、委员 84 人次。推进“一核多圈、多委合一”工作体系建设；强化社工队伍建设，抓实教育培训，系统轮训 3000 余人次，取证率位居全市前列；持续推进旧楼区长效管理上水平，发现问题、清理整治点位 1500 余处，推动 119 个旧楼区服务上水平，北辰区 2023 年被评定为“2023 年度天津市旧楼区长效管理工作示范区”，宜兴埠镇和佳荣里街被评定为“2023 年度天津市旧楼区长效管理工作十佳街镇”，北仓镇、果园新村和天穆镇被评定为“2023 年度天津市旧楼区长效管理工作示范街镇”；建立 16 个街镇社工站，实现全覆盖。建强区

级社会组织孵化中心，培育 797 个社会组织，为基层治理壮大力量、增添活力。

（3）在养老服务水平提升方面，2023 年度，制定《北辰区“十四五”期间养老服务设施建设专项规划》，搭建“区级一中心、镇街一阵地、村居一场所、家庭一床位”养老服务架构，推进实现养老托育、助餐家政、健康管理、体育健身等家门口“一站式”服务；打造“天津医科大学朱宪彝纪念医院—爱馨瑞景园老年公寓—区民政局”医养结合示范品牌，更好满足老年人健康服务需求，经验做法得到市局高度肯定；完成 4 个乡镇级综合养老服务中心建设，实现 17 家镇街级综合养老服务中心全覆盖，目前 9 家已开始社会化运营；坚持“日常+联合+专项”，除常规检查外，对养老服务机构燃气安全、食品安全等开展专项检查，重要时间节点会同相关单位对养老服务机构开展全覆盖检查，及时发现问题，限期整改，促进全区养老机构安全稳定。

（4）在社会事务管理推进方面，圆满完成清明节、中元节、寒衣节文明祭扫保障工作，全区整体祭扫情况平稳、文明、有序，治安、交通秩序良好；加强殡葬用品市场源头治理，会同公安、市场监管等相关单位对重点点位开展联合检查执法，共计查处没收纸元宝、冥纸冥币 50 多公斤；依托韩家墅墅外桃源婚礼主题公园，建立天津市首家公园式婚姻登记点，形成集婚姻登记颁证、创意集体婚礼举办、婚俗文化推广为一体的婚俗文化阵地；组织

开展助困、助老、助残、助孤、乡村振兴等慈善活动，提升社会救助水平；完成北辰区救助站（未成年人救助保护中心）建设，联合公安、城管委、属地镇街提高巡查力度和频次，累计发动1200余人次，巡查300余次，救助流浪乞讨人员285名，有力维护了全区安全稳定大局。

（二）指标分析

1.部门决策

表 3-2 部门决策得分情况表

一级指标	二级指标	分值	得分	得分率
部门决策 (16分)	目标管理	5.00	1.80	36.00%
	决策依据	4.00	4.00	100.00%
	预算分配	7.00	5.40	77.14%
合计		16.00	11.20	70.00%

（1）目标管理（满分 5.00 分，得分 1.80 分）

①绩效目标与部门职责的相符性、年度任务对应性

此项指标满分 1.00 分，得 0.80 分，得分率 80.00%。

在整体支出绩效目标方面，天津市北辰区民政局职责在整体支出绩效目标中基本体现，但年度工作计划中“强化婚姻管理规范化建设、大力推进殡葬管理改革创新”方面内容并未在整体支出绩效目标中予以体现。

在重点项目绩效目标方面，天津市北辰区民政局 6 个年度重点绩效目标与部门职责均相符，与部门年度任务均相对应。



## ②绩效指标清晰量化程度

此项指标满分 2.00 分，得 0.40 分，得分率 20.00%。

天津市北辰区民政局的整体支出和重点项目支出绩效目标共有 8 项指标未通过合理、清晰、可衡量的指标值予以体现，具体为：整体支出绩效目标方面，2 项社会效益指标的指标值设置不清晰，无法量化；

重点项目支出绩效目标方面，6 项社会效益指标的指标值设置不够清晰，无法量化。

## ③绩效目标与预算资金匹配性

此项指标满分 2.00 分，得 0.60 分，得分率 30.00%。

在整体支出绩效目标方面，天津市北辰区民政局设定的整体支出绩效目标资金共计 23,603.79 万元，与预算资金 32,079.07 万元存在一定差异；

在项目支出绩效目标方面，天津市北辰区民政局重点项目中 6 个项目绩效目标与年度预算不匹配。

## （2）决策依据（满分 4.00 分，得分 4.00 分）

### ①内控管理及重大事项决策制度规范性

此项指标满分 2.00 分，得 2.00 分，得分率 100.00%。

经查阅相关资料，天津市北辰区民政局已按照《行政事业单位内部控制规范（试行）》等相关文件要求，建立了相关内部控制制度和重大事项议事决策制度。

## ②重大支出政策的合理性规范性

此项指标满分 2.00 分，得 2.00 分，得分率 100.00%。

天津市北辰区民政局 2023 年度重大支出项目包括“城镇低保经费项目”“农村低保经费项目”“社区居委会工作人员经费项目”“重度残疾人护理补贴”等，经查阅天津市北辰区民政局提供的相关资料，未发现上述项目与其他内外部政策存在重叠交叉；上述项目符合民政事业等发展趋势；未发现部门重大支出项目严重滞后于社会现实需求和行业管理现状。

## （3）预算分配（满分 7.00 分，得分 5.40 分）

### ①决策程序规范

此项指标满分 1.00 分，得 1.00 分，得分率 100.00%。

天津市北辰区民政局按照市财政局的规定通过预算一体化系统编报 2023 年度部门预算。预算编报、分配方案已经过“三重一大”程序决策。

### ②预算编制完整性

此项指标满分 2.00 分，得 0.50 分，得分率 25.00%。

天津市北辰区民政局编制的 2023 年部门预算，收入预算种类仅有“一般公共预算财政拨款收入”“政府性基金预算财政拨款收入”，2023 年度部门决算收入种类较年初增加“国有资本经营预算财政拨款收入”“其他收入”年初预算收入种类编制不完整。

2023 年天津市北辰区民政局结转结余资金共 73.37 万元，均未纳入 2023 年部门预算，结转结余资金预算编制不准确。

③测算细化、客观、准确程度

此项指标满分 4.00 分，得 3.90 分，得分率 97.50%。

在测算细化程度方面，6 个重点项目的预算均已按照支出分类分别测算成本。

在测算客观程度方面，5 个重点项目的预算测算内容均符合客观需求、相关政策文件规定和相关行业、领域管理标准，且已提供合规佐证依据。但“城镇低保经费”项目的人数、合计金额等测试依据尚需进一步完善，与测算依据存在一定差距。

2.管理效率

表 3-3 管理效率得分情况表

一级指标	二级指标	分值	得分	得分率
管理效率 (24 分)	绩效管理	6.00	3.40	56.67%
	预算执行	5.00	4.90	98.00%
	财务管理	5.00	4.80	96.00%
	资产管理	8.00	6.20	77.50%
合计		24.00	19.30	80.42%

(1) 绩效管理（满分 6.00 分，得分 3.40 分）

①绩效管理机构和制度建设情况

此项指标满分 2.00 分，得 2.00 分，得分率 100.00%。

天津市北辰区民政局截至目前已建立单位预算管理制度及

预算绩效管理实施办法，内容包含：组织管理（含职责分工）、绩效目标管理、预算绩效运行及跟踪管理、预算绩效评价管理、绩效评价结果应用管理等多方面内容。

## ②绩效监控工作开展情况

此项指标满分 2.00 分，得 0.90 分，得分率 45.00%。

天津市北辰区民政局按照《天津市财政局关于印发<天津市市级预算绩效运行监控管理暂行办法>的通知》（津财绩效〔2020〕11 号）的规定对 70 个项目开展了绩效监控工作，但存在填报不完整问题：其中 2 个项目“偏差原因分析”未填写。

天津市北辰区民政局开展绩效监控时点，预算执行率低于 30% 的项目共计 35 个，其中，年中预算执行率低于 30% 且年度预算执行率低于 80% 的项目数量共计 16 个项目，未采取有效措施提高执行率。

## ③绩效评价工作开展情况

此项指标满分 2.00 分，得 0.50 分，得分率 25.00%。

2023 年度天津市北辰区民政局未开展项目支出部门绩效评价工作。

2023 年度天津市北辰区民政局已按照相关规定开展了整体支出和项目支出绩效自评，但存在以下问题：一是部门整体支出绩效目标自评表共有 2 项指标或指标值与部门整体绩效目标表不相符，二是 1 个项目的“偏差原因分析及改进措施”填写错误，

三是城镇低保经费（区级）项目数量指标与绩效目标表不一致，且与实际完成情况不一致。

（2）预算执行（满分 5.00 分，得分 4.90 分）

①人员控制率

此项指标满分 1.00 分，得 1.00 分，得分率 100.00%。

经查阅天津市北辰区民政局提供的“三定”方案及 2023 年决算报表，计算得出在职人员控制率为：天津市北辰区民政局 69.23%。

2023 年度天津市北辰区民政局编外人员控制率为 19.23%。

②预算执行率

此项指标满分 2.00 分，得 2.00 分，得分率 100.00%。

经查阅天津市北辰区民政局提供的 2023 年决算报表，计算得出预算执行率为：天津市北辰区民政局总体预算执行率为 100%。

③政府购买服务规范性

此项指标满分 1.00 分，得 1.00 分，得分率 100.00%。

经抽查天津市北辰区民政局部分政府购买服务采购档案，未发现存在违反《政府购买服务管理办法》的情况。

④政府采购规范性

此项指标满分 1.00 分，得 0.90 分，得分率 90.00%。

经查阅相关资料，本年度采购金额与年初采购预算金额相差

不大，采购预算编制合理，计算得出政府采购执行率为：天津市北辰区民政局 99.94%。

经查看天津市北辰区民政局提供的政府采购资料，在困难人员生活救助险项目中，北辰区民政局在 2023 年 3 月 19 日与中国人寿保险股份有限公司天津分公司签订合同，但“北辰区民政局‘三重一大’事项申请表”中对于该事项合同签署的决策日期为 2023 年 3 月 22 日，晚于合同签订日期。

### （3）财务管理（满分 5.00 分，得分 4.80 分）

#### ①财务管理制度健全性

此项指标满分 1.00 分，得 0.80 分，得分率 80.00%。

天津市北辰区民政局已制定预算管理职务、财务管理制度（含预决算管理、收支管理、采购管理、资金管理、报销审批、财产物资管理、支票管理等），基本健全。

在管理制度执行方面，天津市北辰区民政局资金支出审批手续基本符合相关规范要求，但预算项目可行性管理方面执行存在不到位情况，未严格落实“所有预算项目提交可行性报告”相关控制。

②预算调整程序规范性

此项指标满分 1.00 分，得 1.00 分，得分率 100.00%。

经查阅相关资料，并结合沟通和分析：天津市北辰区民政局的预算调整事项具有明确、完整的预算调整变更审批程序和手续。

天津市北辰区民政局的预算调整事项遵守了程序要求。

③资金使用合规性

此项指标满分 2.00 分，得 2.00 分，得分率 100.00%。

经查阅会计凭证等财务资料，天津市北辰区民政局使用预算资金符合相关的财务管理制度的规定，资金的拨付有完整的审批程序和手续，资金使用与批复用途一致，未发现存在截留、挤占、挪用资金的情况。

④信息公开完整性

此项指标满分 1.00 分，得 1.00 分，得分率 100.00%。

2023 年度天津市北辰区民政局的预算和决算信息、项目支出绩效目标和自评结果均已按时、完整、准确地在本部门门户网站上公开。

（4）资产管理（满分 8.00 分，得分 6.20 分）

①管理制度健全性

此项指标满分 1.00 分，得 0.80 分，得分率 80.00%。

天津市北辰区民政局已建立本单位固定资产管理制度，内容

合法、合规、基本健全，但存在闲置资产情况落实不到位、盘点分析未落实等资产管理、资产处置方面执行不到位情况。

## ②资产安全性

此项指标满分 2.00 分，得 1.90 分，得分率 95.00%。

经查阅天津市北辰区财政局的固定资产台账及资产配置情况，其台账中的部分电视机、摄像机、A4 黑白打印机存在超配超标情况，共计 4 台。

天津市北辰区民政局 2023 年不存在资产处置、出租、出借资产等行为。

## ③固定资产利用率

此项指标满分 1.00 分，得 1.00 分，得分率 100.00%。

经查阅相关资料，并结合沟通和抽查分析，计算得出天津市北辰区民政局的固定资产利用率为：天津市北辰区民政局 95.71%。天津市北辰区民政局固定资产利用程度较高。

## ④资产完整率

此项指标满分 1.00 分，得 0.50 分，得分率 50.00%。

经查阅相关资料，并结合抽盘分析，天津市北辰区民政局抽盘资产的实物资产完整率为：天津市北辰区民政局 89.80%。共抽盘 49 项资产，实盘资产数量 44 个，其中“职工宿舍”“行政单位办公用房”和“永兴包装厂用地”资产盘亏，“索尼数码相机及配件”已报废卖出，“触控一体机”拟报废。



### ⑤资产盘活工作成效

此项指标满分 3.00 分，得 2.00 分，得分率 66.67%。

经查阅相关资料，天津市北辰区民政局已按照区财政局的工作要求开展了闲置资产摸底排查并填报提交了相关系统数据，但并未整理相关分析资料。

## 3.履职产出

表 3-4 履职产出得分情况表

一级指标	二级指标	分值	得分	得分率
履职产出 (37 分)	组织实施社会救助和养老服务	8.00	7.47	93.38%
	组织落实基层治理能力建设和机关建设	9.00	7.60	84.44%
	完善社会组织工作及社会事务管理	10.00	9.60	96.00%
	组织落实儿童福利和未成年人保护、慈善事业工作	7.00	5.90	84.29%
	产出成本	3.00	2.70	90.00%
合计		37.00	33.27	89.92%

(1) 组织实施社会救助和养老服务(满分 8.00 分，得分 7.47 分)

#### ①社会救助工作完成情况

此项指标满分 4.00 分，得 4.00 分，得分率 100.00%。

评分要点 1:天津市北辰区民政局为落实上级工作相关要求，于 2023 年 2 月 16 日召开社会救助工作专题会议暨社会救助政策研讨会，讨论攻克政策难题；召开特困供养人员救助政策交流会，提升救助工作人员业务能力，传达部署市民政局有关工作要求；

为贯彻落实《天津市人民政府办公厅关于完善特困人员救助供养制度的实施意见》（津政办发〔2016〕115号）、《天津市人民政府办公厅关于印发天津市临时救助办法的通知》（津政办发〔2019〕43号）等文件要求，充分发挥特困供养经费兜底保障作用，切实做好特困人员医疗救助工作，下发《关于进一步规范特困供养人员医疗救助保障工作的通知》；召开社会救助政策专题培训会议暨2023年救助对象复审会议，规范社会救助对象复审工作；开展《北辰区社会救助家庭经济状况核定办法实施细则》培训工作、开展残疾人两项补贴政策培训、开展生活救助险会议等一系列会议研究，落实完善社会救助体系工作；加大排查力度，2023年累计发动1200余人次，巡查300余次。

评分要点2：2023年度天津市北辰区民政局积极落实对接区残联、人社、卫健等部门，每季度按时完成共享数据信息工作。

评分要点3：天津市北辰区民政局全年共计开展入户走访工作233户；2023年4月13日召开社会救助政策专题培训会议暨2023年救助对象复审会议，安排落实2023年救助对象复审工作并组织实施。

评分要点4：天津市北辰区民政局为落实《天津市民政局关于进一步完善我市困难残疾人生活补贴和重度残疾人护理补贴制度的实施意见》文件要求，2023年7月26日开展残疾人“两项补贴”政策培训会，解读政策文件，推动布置残疾人“两项补

贴”工作。

## ②养老服务工作完成情况

此项指标满分 4.00 分，得 3.47 分，得分率 86.75%。

评分要点 1：2023 年 12 月 29 日，天津市北辰区人民政府为深入贯彻落实党的二十大精神，落实天津市第十二次党代会部署，积极应对北辰区人口老龄化情境，更好推进养老事业持续快速发展，构建适应北辰区发展需要的养老服务设施体系，提升全区养老服务能力，满足老年人多层次、多样化、高质量的养老服务需求，合理安排各级各类养老服务设施空间布局，明确布局原则与建设标准，结合北辰区实际情况，由天津市北辰区民政局参与制定，天津市北辰区人民政府下发《天津市北辰区“十四五”期间养老服务设施建设专项规划》。

评分要点 2：截至 2023 年年底，天津市北辰区民政局已建成大张庄镇、青光镇、西堤头镇及小淀镇等 4 个乡镇养老服务综合体，全区新增养老床位 831 个。

评分要点 3：天津市北辰区民政局 2023 年持续开展特殊困难老年人家庭适老化改造工程项目，但 2023 年全年仅开展了 26 户。

评分要点 4：2023 年，天津市北辰区民政局下发关于开展 2023 年养老机构等级评定与划分及新建养老机构评估工作的通知，委托第三方评估机构执行相关工作；同时开展 2023 年养老

机构服务安全基本规范强标培训、养老机构安全性检查等工作，落实相关要求。

(2) 组织落实基层治理能力建设和机关建设(满分 9.00 分，得分 7.60 分)

①基层能力建设工作情况

此项指标满分 5.00 分，得 4.80 分，得分率 96.00%。

评分要点 1：天津市北辰区民政局 2023 年依据相关制度要求开展了北仓镇、双口镇、小淀镇、宜兴埠镇、天穆镇及部分社区村委、居委会成员补选资格审查、联合审查等工作，工作资料基本齐全。

评分要点 2：天津市北辰区民政局按照市、区的有关要求，于 6 月 12 日（周一）至 6 月 16 日（周五）举办 2023 年度村、社区“两委”班子成员培训班，全区 121 个村、160 个社区党组织书记在区委党校主会场参加培训，各村、社区“两委”班子成员在镇街分会场参加培训，完成了培训工作。

评分要点 3：2023 年，天津市北辰区民政局、中共天津市北辰区委组织部、天津市北辰区农业农村委员会为深入贯彻党中央关于减轻基层负担的决策部署和习近平总书记关于基层治理重要指示批示精神，落实中共中央办公厅、国务院办公厅《关于规范村级组织工作事务、机制牌子和证明事项的意见》（以下称《意见》）和市民政局 市委组织部 市委农办关于印发《天津市规范

村（社区）组织工作事务、机制牌子和证明事项实施方案》的通知，推动健全基层减负常态化机制，于3月30日下发《区民政局 区委组织部 区农业农村委关于印发<北辰区规范村（社区）组织工作事务、机制牌子和证明事项实施方案>的通知》（津辰民字〔2023〕2号），出台相关实施方案。

评分要点4：天津市北辰区民政局2023年积极落实处理天津市12345热线中群众反映的区域划属、交通、暴力执法、河道管理、社区建设、垃圾分类等方面各项基层重难点问题，但无各问题事项处理过程资料记录，仅有部分截图照片，其他工作资料并未保存，不利于该项工作考核及完成情况统计工作。

评分要点5：天津市北辰区民政局2023年为进一步完善北辰区旧楼区长效管理工作机制，加强日常监管，治理突出问题，扭转下滑局面，全面提升北辰区旧楼区长效管理水平，各季度积极召开旧楼区长效管理工作例会，落实相关工作，年底组织相关综合评定工作部署会。

## ②机关能力建设工作情况

此项指标满分4.00分，得2.80分，得分率70.00%。

评分要点1：为落实民政普法工作，中共天津市北辰区民政局党组理论学习中心组2023年共计开展31次学习工作。天津市北辰区民政局机关全体党员干部职工2023年共计开展专项学习、主题教育等集体学习工作近30次。

评分要点 2：天津市北辰区民政局 2023 年未开展完善内审管理制度相关工作。

评分要点 3：2023 年，天津市北辰区民政局通过实施签订保密协议责任书、更换邮箱平台等手段，完善网络和数据安全保障能力。

评分要点 4：按照《北辰区“十四五”规划中期评估工作方案》部署安排，天津市北辰区民政局于 2023 年 7 月发布了《北辰区民政事业“十四五”发展规划》中期评估报告，总结完成情况，分析存在的问题，但存在部分报告数值不准确情况，报告资料审核不严谨，如“推进殡葬服务改革”中的“共查处没收纸元宝、冥纸冥币 500 多公斤”，实际工作人员回复应为 50 多公斤。

（3）完善社会组织工作及社会事务管理（满分 10.00 分，得分 9.60 分）

①完善社会组织工作完成情况

此项指标满分 5.00 分，得 4.60 分，得分率 92.00%。

评分要点 1：为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和天津市第十二次党代会精神，增强“两新”组织党组织书记政治素质和履职能力，提高“两新”组织党建工作质量，天津市北辰区民政局已于 2023 年 8 月 11 日（星期四）至 8 月 13 日（星期六）举办北辰区“两新”组织党组织书记示范培训班，指导社会组织党组织书记完成任职培训。

评分要点 2、3：为落实社会组织孵化培育机制和评估制度，天津市北辰区民政局 2023 年 3 月开展社区社会组织孵化培育培训工作，同时全年多次督导及开展财务、宣传、社工站品牌项目打造及实施、沟通、新闻稿等专题培训工作，于 2023 年 8 月开展了 2022 年期末北辰区各街镇社区工作站评估工作。

评分要点 4：2023 年，天津市北辰区民政局通过与 16 个社会工作服务中心签订社会工作站双方服务协议的方式，推进加快街道（乡镇）社工站建设力度，但存在个别合同签订落实较慢情况，签订落实时间为 2024 年度。

评分要点 5：结合评分要点三，天津市北辰区民政局 2023 年度开展了多项社会组织能力建设培训工作，但人才培养方面培训情况开展较少，注重程度有待提升。

## ②完善社会事务管理工作完成情况

此项指标满分 5.00 分，得 5.00 分，得分率 100.00%。

评分要点 1：天津市北辰区民政局 2023 年落实开展了《民法典•婚姻家庭编》宣贯。

评分要点 2：2023 年，天津市北辰区民政局依托韩家墅墅外桃源婚礼主题公园，建立天津市首家公园式婚姻登记点，形成集婚姻登记颁证、创意集体婚礼举办、婚俗文化推广为一体的婚俗文化阵地，成为温馨有爱的“网红打卡地”；自 2023 年 12 月 22 日至 2023 年年底试运行以来，共吸引 76 对新人办理结婚登

记，部分工作并被天津电视台、天津广播等多家市级媒体报道。

评分要点 3：2023 年，天津市北辰区民政局巩固和深化“活人墓”等突出问题整治规范工作暨开展殡葬领域突出问题整治“回头看”工作，成立区级专项摸排工作联席会议机制，召开专题会议研究布置排查整治工作，会同各涉及部门研究起草专项活动实施方案，同时监督实施过程，取得了一定的工作成果。

评分要点 4：2023 年度，天津市北辰区民政局在春节、清明节、中元节、寒衣节期间，会同公安、市场监管等相关单位，积极开展联合检查，累计检查 150 次。

评分要点 5：查阅相关资料，天津市北辰区民政局 2023 年 4 月已完成北辰区救助管理站（未成年人保护中心）改建工程项目竣工验收工作，同年 6 月 30 日，转发《市民政局关于开展流浪乞讨人员“夏季送清凉”专项救助行动的通知》的通知，要求各镇街结合实际情况，认真遵照执行，抓好贯彻落实，加大重点部位的巡查力度，努力做好流浪乞讨人员的救助工作；2023 年 12 月 13 日，下发相关通知，落实做好寒冷天气下流浪乞讨人员救助管理工作。

（4）组织落实儿童福利和未成年人保护、慈善事业工作（满分 7.00 分，得分 5.90 分）

①落实儿童福利和未成年人保护工作完成情况

此项指标满分 3.00 分，得 2.90 分，得分率 96.67%。



评分要点 1: 2023 年度, 天津市北辰区民政局实施了明天计划-孤儿体检工作, 同时, 通过申请并发放孤儿助学金 8 万元, 每人每年度 1 万元, 已全部发放。

评分要点 2: 天津市北辰区民政局 2023 年仅开展 “福彩圆梦孤儿助学工程” 助学项目, 未见深入开展其他慈善活动, 慈善助孤工作尚需进一步深入落实。

评分要点 3: 天津市北辰区民政局为贯彻落实天津市农村留守儿童、留守妇女摸底排查工作部署, 切实加强我区农村留守儿童、留守妇女关爱保护工作, 2023 年各季度及时制定并下发落实相关方案。

评分要点 4: 2023 年度, 天津市北辰区民政局建成果园新村街、青光镇、双口镇未保站。

评分要点 5: 天津市北辰区民政局 2023 年 2 月开展 “情暖新春共护未来” 春节期间困境儿童关爱服务动员会活动; 六一期间, 共计申请困难家庭儿童六一节日补助资金 28.10 万元并发放。

评分要点 6: 2023 年度, 天津市北辰区民政局按照相关文件要求, 落实了收养评估制度, 开展收养登记员培训工作。

## ②落实慈善事业工作完成情况

此项指标满分 4.00 分, 得 3.00 分, 得分率 75.00%。

评分要点 1: 天津市北辰区民政局 2023 年通过开展 “中华慈善日” 宣传活动方式, 讲解慈善法规和政策, 进一步普及新修

改的慈善法。

评分要点 2：天津市北辰区民政局于 2023 年 9 月印发《天津慈善奖光荣册》，组织公布首届“天津慈善奖”表彰名单，完成了相关活动工作。

评分要点 3：天津市北辰区民政局 2023 年开展了“中华慈善日”宣传展示活动。

评分要点 4：天津市北辰区民政局 2023 年未完善北辰区慈善协会资金管理办法，相关办法依旧是 2022 年度版本。

(5) 产出成本（满分 3.00 分，得分 2.70 分）

①成本控制措施有效性

此项指标满分 1.50 分，得 1.50 分，得分率 100.00%。

天津市北辰区民政局为明确重点项目成本控制措施，已制定预算管理、资金管理、采购管理等内容的制度来明确重点项目成本控制措施。

②成本控制措施执行情况

此项指标满分 1.50 分，得 1.20 分，得分率 80.00%。

2023 年度天津市北辰区民政局涉及政府采购的重大项目均按照区财政采购管理相关要求及天津市北辰区民政局专项资金管理、“三重一大”决策管理制度组织开展，执行了成本控制措施，但所有项目均未开展预算评审工作。

## 4.履职效益

表 3-5 履职效益得分情况表

一级指标	二级指标	分值	得分	得分率
履职效益 (23 分)	社会效益	15.00	12.50	83.33%
	可持续影响	6.00	6.00	100.00%
	服务对象满意度	2.00	2.00	100.00%
合计		23.00	20.50	89.13%

(1) 社会效益 (满分 15.00 分, 得分 12.50 分)

### ①组织实施社会救助和养老服务

此项指标满分 4.00 分, 得 4.00 分, 得分率 100.00%。

天津市北辰区民政局 2023 年度通过印发《北辰区社会救助家庭经济状况核定办法实施细则》等文件, 指导镇街落实加大救助力度、开展照料服务、畅通救助渠道等要求, 全区新增低保家庭 622 户; 开通绿色通道等渠道, 对急难型对象 24 小时帮扶到位, 救助近 4700 名急难群众、临救对象; 创建全市救助改革实验区, 通过组织活动及生活救助支持, 提高困难群众生活品质。

2023 年度天津市北辰区民政局制定《北辰区“十四五”期间养老服务设施建设专项规划》, 搭建“区级一中心、镇街一阵地、村居一场所、家庭一床位”养老服务架构, 让老人享受养老托育、助餐家政、健康管理、体育健身等家门口“一站式”服务, 实现老人养老“离家不离社区”, 惠及全区近 20 万名老人, 进一步满足老年人健康服务需求。

### ②落实基层治理能力建设和机关建设

此项指标满分 4.00 分，得 3.00 分，得分率 75.00%。

2023 年度天津市北辰区民政局积极开展基层组织培训、监督。落实基层成员补选等工作，明确村（社区）“减负担、增服务”的一减一加工作总基调，围绕“优”服务，进一步提升基层治理能力，荣获“2023 年度天津市旧楼区长效管理工作示范区”，成绩位居全市第二名，宜兴埠镇和佳荣里街被评定为“2023 年度天津市旧楼区长效管理工作十佳街镇”，北仓镇、果园新村和天穆镇被评定为“2023 年度天津市旧楼区长效管理工作示范街镇”等成绩；部分街道入选 2023 年度天津市优秀村规民约、居民公约名单，被市民政局官网等进行宣传推广。

2023 年，天津市北辰区民政局通过着力开展领导干部培训、网络安全管理方式等提升工作能力及机关建设，取得一定成效，但部分完善内审制度、规划实施评价等工作仍需进一步落实提升。

### ③完善社会组织工作及社会事务管理

此项指标满分 4.00 分，得 2.50 分，得分率 62.50%。

2023 年度，天津市北辰区民政局强化社工队伍建设，严格按照“4+N”结构配备社工 1300 余人，抓实教育培训，厘清基层组织工作事务，增加基层人员开展治理精力；建立 16 个街镇社工站，实现全覆盖。建强区级社会组织孵化中心，培育 700 余

个社会组织，为基层治理壮大力量、增添活力。但还存在人才培养着重程度不够、工作站建设落实待进一步提升情况。

2023 年，圆满完成清明节、中元节、寒衣节文明祭扫保障工作，全区整体祭扫情况平稳、文明、有序，治安、交通秩序良好；天津市北辰区民政局加强殡葬用品市场源头治理，会同公安、市场监管等相关单位对重点点位开展联合检查执法，共计查处没收纸元宝、冥纸冥币 50 多公斤；建立天津市首家公园式婚姻登记点，形成集婚姻登记颁证、创意集体婚礼举办、婚俗文化推广为一体的婚俗文化阵地，成为温馨有爱的“网红打卡地”。有关做法被天津电视台、天津广播等多家市级媒体报道；完成北辰区救助站（未成年人救助保护中心）建设，建立《北辰区生活无着的流浪乞讨人员联席会议制度》，联合公安、城管委、属地镇街提高巡查力度和频次，积极劝导街面流浪乞讨人员接受救助。截至目前，累计发动 1200 余人次，巡查 300 余次，救助流浪乞讨人员 285 名。

④组织落实儿童福利和未成年人保护、慈善事业工作

此项指标满分 3.00 分，得 3.00 分，得分率 100.00%。

2023 年度，天津市北辰区民政局共计为 1-12 月累计人数 15174 人发放困境家庭儿童补贴资金，进一步改善受助儿童生活水平，该事项满意度调查成果实现 100%满意。

2023 年度天津市北辰区民政局通过组织开展助困、助老、

助残、助孤、乡村振兴等慈善活动，落实募集慈善款发放、抗原试剂、爱心书包、义诊、助学等各项成果，慈善事业有序开展推进。

(2) 可持续影响（满分 6.00 分，得分 6.00 分）

①落实各项社会救助、养老及未成年人服务政策、推进公益事业，改善弱势群体生活质量水平和社会幸福感

此项指标满分 3.00 分，得 3.00 分，得分率 100.00%。

通过落实各项社会救助、养老服务及未成年人保护政策，推进公益事业，对改善弱势群体生活质量及社会幸福感将产生如下多方面的可持续影响。

1.基本生活保障：社会救助政策为弱势群体提供最低生活保障、特困人员供养等，确保其基本生活需求得到满足；有助于减少贫困和不平等现象，帮助弱势群体渡过难关，减少社会矛盾和冲突，增强社会的和谐与稳定。

2.多样化养老服务：通过提供医疗、护理、生活照料等多样化的养老服务，提升老年人的生活质量和幸福感；完善的养老服务体系能够有效应对人口老龄化带来的挑战，减轻家庭和社会的负担，促进社会的可持续发展。

3.未成年人基本权益保障：通过提供基本生活保障、教育支持、医疗服务等，保障儿童的基本权益，促进其健康成长，保护儿童的身心健康。

4.公益意识提升与资源整合：通过宣传和推动慈善事业，增强公众的公益意识和社会责任感，促进社会和谐与进步；有效整合社会资源，动员社会力量参与公益活动，弥补政府公共服务的不足。

5.社会公平与和谐：通过社会救助、养老服务、儿童和未成年人保护、慈善事业等多方面的努力，构建一个更加公平、和谐、包容的社会；不仅解决了当前的社会问题，还为社会的长期稳定和发展奠定了基础，促进了社会的可持续发展。

6.社会福祉提升：改善弱势群体的生活条件，提升整体社会福祉，促进社会的全面进步；通过综合的社会保障和扶持政策，提升社会的整体发展水平，实现社会的长期繁荣与和谐。

综上所述，通过实施社会救助、养老服务、儿童和未成年人保护以及慈善事业，提升弱势群体的生活质量，促进社会公平与和谐，增强社会公益意识，最终实现社会的可持续发展与全面进步。

②完善基层组织治理和机关建设、社会事务管理工作，提高社会服务能力及工作效率

此项指标满分 3.00 分，得 3.00 分，得分率 100.00%。

通过完善基层组织治理和机关建设，以及社会组织工作和社会事务管理工作，对增强社会服务能力及工作效率可持续影响：

1) 提升基层治理效能：提升基层组织的治理能力和服务水

平，确保基层事务得到有效管理和解决，有助于提高基层政府的执行力和服务效率；加强社区自治机制建设，鼓励居民参与社区治理，增强社区凝聚力和居民归属感，促进社区的可持续发展。

2) 提高机关工作效率与服务质量：通过完善机关建设，优化内部管理流程，提高工作效率和服务质量，确保各项民政工作高效有序开展，减少行政成本，提高公共服务效率；确保公众能够获得更加便捷、高效、优质的公共服务，有助于提高公众对政府服务的满意度。

3) 增强社会服务能力：通过完善社会组织和社会事务管理工作，扩大社会服务的覆盖面，确保更多群众能够享受到优质的社会服务，有助于满足不同群体的多样化需求；提升社会服务的质量和效率，满足人民群众多样化的服务需求，有助于提高社会服务的整体水平。

4) 推动社会事务管理现代化：完善社会事务管理工作，提升社会事务管理的科学化、规范化水平，确保社会事务得到有效处理，有助于提高社会事务管理的效率和透明度；维护社会公平正义，保障公民的合法权益，促进社会的和谐与稳定，有助于减少社会矛盾和不平等现象。

5) 推动社会创新与发展：加强基层组织治理和机关建设、完善社会组织和社会事务管理工作，支持社会创新项目，推动社会问题的解决，促进社会创新和发展；有助于激发社会活力，推



动社会进步，实现社会的长远发展目标。

综上所述，通过完善基层组织治理和机关建设，落实社会组织和社会事务管理工作，不仅提升了民政工作的整体水平，还促进了社会的和谐与可持续发展。

### （3）服务对象满意度（满分 2.00 分，得分 2.00 分）

绩效管理公众评议满意度

此项指标满分 2.00 分，得 2.00 分，得分率 100.00%。

经查阅天津市北辰区民政局提供的天津市绩效管理工作领导小组关于 2023 年度绩效考评情况反馈资料，并执行抽样测试，天津市北辰区民政局 2023 年度绩效考评得分为 91.75 分。

## 四、存在问题

（一）年度重点任务落实情况缺乏监督管理，部分任务未完成、进度超期

一是天津市北辰区民政局未完成《2023 年度部门工作要点》要求的持续开展特殊困难老年人家庭适老化改造工程项目，开展适老化改造 57 户工作，实际 2023 年全年仅开展了 26 户。

二是天津市北辰区民政局未按照《2023 年度部门工作要点》要求开展完善内审管理制度相关工作。

三是天津市北辰区民政局未按照《2023 年度部门工作要点》要求完善北辰区慈善协会资金管理办法相关工作。

四是天津市北辰区民政局未按照《2023 年度部门工作要点》

要求的推进加快街道（乡镇）社工站建设力度，实现 100%全覆盖相关工作，个别社会工作服务中心合同签订落实较慢，签订落实时间为 2024 年度。

（二）个别年度重点任务实施过程管理不规范，项目实施过程管理水平待提升

一是个别项目执行过程记录资料不健全。天津市北辰区民政局 2023 年积极落实处理各项基层重难点问题，但无各问题事项处理过程资料记录。

二是个别项目成果核查不严谨。天津市北辰区民政局于 2023 年 7 月发布《北辰区民政事业“十四五”发展规划》中期评估报告，报告中部分数值未核实，不准确。

（三）个别年度重点任务实施过程针对性较弱，实施结果成效待提升

一是天津市北辰区民政局 2023 年针对社会组织能力建设方面，开展了多项培训工作，但人才培养方面培训工作开展较少。

二是天津市北辰区民政局为落实儿童福利工作，开展慈善助孤、慈善助学等慈善活动，2023 年仅开展“福彩圆梦孤儿助学工程”助学项目，未见深入开展其他慈善活动，慈善助孤工作尚需进一步深入落实。

（四）资产管理不规范，尚需进一步提升

一是天津市北辰区民政局超标准配置电视机、摄像机、A4

黑白打印机等 4 台。

二是天津市北辰区民政局固定资产卡片记录与实际不符，“职工宿舍”“行政单位办公用房”和“永兴包装厂用地”资产盘亏。

三是天津市北辰区民政局闲置资产情况、资产盘点工作落实不到位，未编制分析报告及落实账实相符情况。

#### （五）预算编制不完整、不细化，内部实施不到位

一是天津市北辰区民政局 2023 年度收入预算编制不完整，未将国有资本经营预算财政拨款收入、其他收入及结转结余资金纳入部门预算管理。

二是个别重点项目的预算测算不够细化、准确，社会救助科的“城镇低保经费”项目的人数、合计金额等测算依据尚需进一步完善。

三是天津市北辰区民政局预算项目管理工作相关内控执行不到位，未严格落实“所有预算项目提交可行性报告”相关控制。

#### （六）绩效管理工作规范性不足

一是天津市北辰区民政局绩效目标设置的全面性、合理性有待提升，部门整体绩效目标未完全覆盖本单位的年度工作要点，部分职责在绩效目标中体现不够具体；

二是部门整体及重点项目中共计 8 项绩效指标未通过清晰、可衡量的指标值予以体现，部门整体支出绩效目标与预算资金匹

配性不足。

三是所有预算项目均未开展项目预算评审工作。

四是绩效监控工作不规范、处理不到位，2个项目均存在信息填报不完整情况，35个执行率低于30%的项目未采取有效措施提高执行率，其中全年预算执行率仍有7个项目未超30%。

五是绩效评价工作不规范，部门整体支出绩效目标自评表共有2项指标或指标值与部门整体绩效目标表不相符；多个项目的“偏差原因分析及改进措施”填写错误；城镇低保经费（区级）项目数量指标与绩效目标表不一致，且自评结果不真实、偏差原因分析不到位；未按规定要求开展部门评价工作。

#### （七）其他问题

天津市北辰区民政局个别重大事项决策管理工作不到位，存在审批倒置情况。

### 五、相关建议

（一）强化年度重点任务落实情况监督管理，按时完成相关重点工作

一是建立健全监督机制。建立定期检查机制，对重点任务的进展情况进行评估，及时发现和解决问题。可以采用月度或季度检查的方式，确保任务按计划推进，必要时引入第三方机构进行独立评估，确保监督的公正性和有效性。

二是加强内部沟通与协调。定期召开任务推进会议，汇报工作

进展，协调解决存在的问题。通过有效的沟通机制，确保信息在各部门之间畅通无阻；建立信息共享平台，利用信息化手段，建立任务管理平台，实现任务信息的实时共享和更新，提高工作效率；有效整合内部和外部资源，优化资源配置，确保重点任务得到充分的支持和保障。

## （二）多措并举提升年度重点任务实施过程管理水平

一是完善各项基层重难点问题处理过程记录机制。制定详细的记录规范和模板，明确记录内容、格式和频率；提升项目管理软件或系统记录机制，实现全过程记录的电子化、自动化备份、导出功能。

二是建立专门的监督小组，定期对各项目实施过程记录情况、汇报成果等进行检查和审核、反馈及督促整改不实、差异等事项；建立奖惩机制，将过程记录和成果核查纳入绩效考核体系，对表现优秀的团队和个人给予奖励，并严肃通报、处理相关不合格情况。

## （三）年度期初制定并评价各项年度重点任务实施计划，促进各项任务高效完成

一是科学制定年度重点任务实施计划。明确事业单位的整体发展目标和年度工作重点，确保计划与目标保持一致；将年度重点任务细化为具体可操作的工作单元，制定详细的任务清单和进度安排，明确责任部门、责任人和完成时限；

二是强化计划执行过程监督管理。设立专门的跟踪小组或利用项目管理软件或系统实现执行情况跟踪、进度信息的实时更新和共享，组织相关部门和人员就计划执行情况进行沟通和协调，解决执行过程中遇到的问题和困难，确保任务按计划推进。

#### **（四）规范配置固定资产，加强资产日常管理**

一是加强资产配置环节的标准审核，严格按照《天津市财政局关于印发天津市市级行政事业单位通用办公设备家具配置预算标准的通知》（津财资〔2022〕20号）规定的资产数量配置标准配置固定资产，杜绝超标准配置资产情况。

二是加强资产日常管理，定期盘点并处理闲置、盘亏等情况，及时更新资产信息管理系统，实现对资产的动态管理，提高资产使用效益。

#### **（五）提升预算综合管理水平，持续优化内控体系**

一是提升预算编制完整性。严格按照《中华人民共和国预算法》《行政单位财务规则》和《事业单位财务规则》等有关规定，依法依规将取得的各类收入全部纳入部门预算编制范围，做到“应编尽编”。

二是结合项目内容和资金需求，细化、准确编制重点项目预算，同时加强预算测算材料的整理和保存。

三是提高预算执行管理能力。按照项目所属细分行业领域和支出方向的不同特点，采取多种措施提高预算执行进度，并通过

调整预算、主动缴回等方式消化富余资金，优化整体资源配置水平。

四是定期开展风险评估，识别管控风险，以风险为导向，持续优化内部控制。

五是定期开展内控评价，排查管理问题，堵塞管理漏洞，严格内部控制执行。按照内部控制要求执行费用报销、预算调整等各项业务流程。

#### （六）健全绩效管理制度体系，提升预算绩效管理工作质量

一是贯彻落实预算绩效制度体系建设。各科室严格执行相关制度，定期监督内控落实情况，提升内控执行有效性。

二是提升全过程绩效管理工作水平。预算使用处室、预算单位应重视绩效目标的导向作用和预算评审的事前谋划作用，准确合理设置绩效目标和指标，规范完整开展预算评审；规范开展绩效监控和绩效自评，确保监控和自评结果真实、完整；按规定开展部门重点项目评价工作。

#### （七）完善审批管理，落实决策管理机制

贯彻落实“三重一大”决策管理制度，坚决执行“先审批、后执行”要求，严查审批倒置情况，提升各项目事前管理、集体决策规范性。

### 六、其他需要说明的问题

无。

## 七、评价组成员及专家组成员

天津市北辰区民政局 2023 年度部门整体支出绩效评价工作组  
组成员见表 7-1。

表 7-1 评价组成员

职责	姓名	职称/资质	单位
主评人	马辉	管理会计师	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
评价组成员	张鑫雅	无	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
评价组成员	刘晓滢	无	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
评价组成员	曹辰	中级会计师	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
评价组成员	张函菲	中级会计师	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
评价组成员	潘姝	中级会计师	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）

附件：天津市北辰区民政局整体支出绩效评价指标体系及评分表

天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）

二〇二五年七月四日



附件：

天津市北辰区民政局整体支出绩效评价指标体系及评分表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释和说明	评分标准	评价结论	得分
部门决策 (16)	目标管理 (5)	绩效目标与部门职责的相符性、年度任务对应性	1	用以反映和考核部门(单位)绩效目标是否符合部门“三定”方案确定的职责，是否与部门年度任务数或计划数相对应。 注：绩效目标包括整体支出绩效目标和抽取的重点项目支出绩效目标。	该项分值 1 分。根据实际情况分类分档评分。 优秀：指标分值×[90%，100%]； 良好：指标分值×[80%，90%]； 一般：指标分值×[60%，80%]； 较差：指标分值×[0，60%]。	在整体支出绩效目标方面，天津市北辰区民政局职责在整体支出绩效目标中基本体现，但年度工作计划中“强化婚姻管理规范化建设、大力推进殡葬管理改革创新”方面内容并未在整体支出绩效目标中予以体现。  在重点项目绩效目标方面，天津市北辰区民政局 6 个年度重点绩效目标与部门职责均相符，与部门年度任务均相对应。  根据评分标准，此指标得分为 0.8 分。	0.80
		绩效指标清晰量化程度	2	用以反映和考核部门(单位)绩效目标是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现。 注：绩效目标包括整体支出绩效目标和抽取的重点项目支出绩效目标。	该项分值 2 分。结果为“是”得 2 分，存在一处指标不够清晰量化的，扣 0.2 分，扣完为止。	天津市北辰区民政局的整体支出和重点项目支出绩效目标共有 8 项指标未通过合理、清晰、可衡量的指标值予以体现，具体为：整体支出绩效目标方面，2 项社会效益指标的指标值设置不清晰，无法量化；  重点项目支出绩效目标方面，6 项社会效益指标的指标值设置不够清晰，无法量化。  根据评分标准，此指标得分为 0.4 分。	0.40
		绩效目标与预算资金匹配性	2	用以反映和考核部门(单位)绩效目标是否与本年度部门预算资金相匹配。 注：绩效目标包括整体支出绩效目标和抽取的重点项目支出绩效目标。	该项分值 2 分。结果为“是”得 2 分，存在一处目标与预算资金安排不匹配的，扣 0.2 分，扣完为止。	在整体支出绩效目标方面，天津市北辰区民政局设定的整体支出绩效目标资金共计 23,603.79 万元，与预算资金 32,079.07 万元存在一定差异；  在项目支出绩效目标方面，天津市北辰区民政局重点项目中 6 个项目绩效目标与年度预算不匹配。  根据评分标准，此指标得分为 0.6 分。	0.60
	决策依据 (4)	内控管理及重大事项决策制度规范性	2	用以反映和考核部门(单位)是否按照相关规定建立规范的内控制度和重大事项决策制度。	该项分值 2 分。根据实际情况分类分档评分。 优秀：指标分值×[90%，100%]； 良好：指标分值×[80%，90%]； 一般：指标分值×[60%，80%]； 较差：指标分值×[0，60%]。	经查阅相关资料，天津市北辰区民政局已按照《行政事业单位内部控制规范（试行）》等相关文件要求，建立了相关内部控制制度和重大事项议事决策制度。  根据评分标准，此指标得分为 2 分。	2.00
		重大支出政策的合理性规范性	2	用以反映和考核部门(单位)重大支出政策和项目的合理性和规范性情况。 1. 是否与其他内外部政策存在重叠交叉； 2. 是否符合行业未来发展趋势； 3. 是否严重滞后于社会现实需求和行业管理现状。	该项分值 2 分，各子项分别为 0.8、0.6、0.6 分。根据实际情况分类分档评分。 优秀：指标分值×[90%，100%]； 良好：指标分值×[80%，90%]； 一般：指标分值×[60%，80%]；	天津市北辰区民政局 2023 年度重大支出项目包括“城镇低保经费项目”“农村低保经费项目”“社区居委会工作人员经费项目”“重度残疾人护理补贴”等，经查阅天津市北辰区民政局提供的相关资料，未发现上述项目与其他内外部政策存在重叠交叉；上述项目符合民政事业等发展趋势；未发现部门重大支出项目严重滞后于社会现实需求和行业管理现状。  根据评分标准，此指标得分为 2 分。	2.00

天津市北辰区民政局整体支出绩效评价指标体系及评分表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释和说明	评分标准	评价结论	得分
					较差：指标分值×[0，60%)。		
	预算分配 (7)	决策程序规范	1	用以反映和考核部门（单位）预算编制中相关决策程序的规范性。 1. 是否按照财政部门规定的程序进行预算编报； 2. 预算编报、分配方案是否经“三重一大”等程序决策。	该项分值 1 分，每个子项 0.5 分。根据实际情况分类分档评分。 优秀：指标分值×[90%，100%]； 良好：指标分值×[80%，90%)； 一般：指标分值×[60%，80%)； 较差：指标分值×[0，60%)。	天津市北辰区民政局按照市财政局的规定通过预算一体化系统编报 2023 年度部门预算。预算编报、分配方案已经过“三重一大”程序决策。 根据评分标准，此指标得分为 1 分。	1.00
		预算编制完整性	2	用以反映和考核部门（单位）是否按照部门预算编制规定，科学、完整地编制预算。 1. 是否将依法依规取得的各类收入纳入年初预算； 2. 结转结余资金预算编制准确性。	该项分值 2 分，每个子项 1 分。 1. 分值=年初预算收入种类/部门决算收入种类*100% 2. 分值=（1-   上年结转结余资金收入决算数-上年结转结余资金预算数   / 上年结转结余资金预算数）*100% 偏离度≤30%，得 1 分；≥30%，得分=1-偏离度	天津市北辰区民政局编制的 2023 年部门预算，收入预算种类仅有“一般公共预算财政拨款收入”“政府性基金预算财政拨款收入”，2023 年度部门决算收入种类较年初增加“国有资本经营预算财政拨款收入”“其他收入”年初预算收入种类编制不完整。 2023 年天津市北辰区民政局结转结余资金共 73.37 万元，均未纳入 2023 年部门预算，结转结余资金预算编制不准确。 根据评分标准，此指标得分为 0.5 分。	0.50
		测算细化、客观、准确程度	4	1. 预算测算数据是否符合客观需求，与历史数据、相关行业数具有可比性； 2. 预算测算内容是否符合相关政策文件规定和相关行业、领域管理标准；使用部门自行制定支出标准的，是否符合上级管理部门的标准或社会事实支出水平； 3. 预算测算数据提供是否有合规佐证依据；预算测算内容是否存在重复测算政策规定内相同内容； 4. 预算是否按照项目内容人力、商品和服务、资本性等各类支出分别测算成本。 注：抽取的重点项目，考核预算评估评审论证、预算编制等环节的测算情况。	该项分值 4 分，每个子项 1 分。根据实际情况分类分档评分。 优秀：指标分值×[90%，100%]； 良好：指标分值×[80%，90%)； 一般：指标分值×[60%，80%)； 较差：指标分值×[0，60%)。	在测算细化程度方面，6 个重点项目的预算均已按照支出分类分别测算成本。 在测算客观程度方面，5 个重点项目的预算测算内容均符合客观需求、相关政策文件规定和相关行业、领域管理标准，且已提供合规佐证依据。但“城镇低保经费”项目的人数、合计金额等测试依据尚需进一步完善，与测算依据存在一定差距。 根据评分标准，此指标得分为 3.9 分。	3.90

天津市北辰区民政局整体支出绩效评价指标体系及评分表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释和说明	评分标准	评价结论	得分
管理效率 (24)	绩效管理 (6)	绩效管理机构和制度建设情况	2	用以反映和考核部门（单位）针对绩效管理的情况。 1. 是否建立全过程预算绩效管理相关制度办法或操作细则； 2. 是否明确内部各处室的绩效管理内部分工。	该项分值 2 分，每个子项 1 分。根据实际情况分类分档评分。 优秀：指标分值×[90%，100%]； 良好：指标分值×[80%，90%]； 一般：指标分值×[60%，80%]； 较差：指标分值×[0，60%]。	天津市北辰区民政局截至目前已建立单位预算管理制度及预算绩效管理实施办法，内容包含：组织管理（含职责分工）、绩效目标管理、预算绩效运行及跟踪管理、预算绩效评价管理、绩效评价结果应用管理等多方面内容。 根据评分标准，此指标得分为 2 分。	2.00
		绩效监控工作开展情况	2	用以反映和考核部门（单位）是否按规定开展项目支出绩效监控工作。 1. 项目支出绩效目标执行监控表填报规范性； 2. 对于执行率低于 30%的项目，是否采取有效的监控措施。	该项分值 2 分，每个子项 1 分。 1. 根据填报的规范性，分类分档扣分。 优秀：指标分值×[90%，100%]； 良好：指标分值×[80%，90%]； 一般：指标分值×[60%，80%]； 较差：指标分值×[0，60%]。 2. 开展绩效监控时，每有一个执行率低于 30%的项目，且年度预算执行率低于 80%的项目，根据实际情况扣分。	天津市北辰区民政局按照《天津市财政局关于印发<天津市市级预算绩效运行监控管理暂行办法>的通知》（津财绩效〔2020〕11 号）的规定对 70 个项目开展了绩效监控工作，但存在填报不完整问题：其中 2 个项目“偏差原因分析”未填写。 天津市北辰区民政局开展绩效监控时点，预算执行率低于 30%的项目共计 35 个，其中，年中预算执行率低于 30%且年度预算执行率低于 80%的项目数量共计 16 个目，未采取有效措施提高执行率。 根据评分标准，此指标得分为 0.9 分。	0.90
		绩效评价工作开展情况	2	用以反映和考核部门（单位）是否按规定开展绩效评价工作。 1. 是否开展项目支出部门绩效评价； 2. 项目支出部门绩效评价工作质量。主要考核评价报告要素是否齐全，分析是否透彻，评价指标体系中个性指标设置是否得当； 3. 是否开展整体支出和项目支出绩效自评； 4. 整体支出和项目支出绩效自评工作质量。主要考核自评指标是否清晰量化，与批复或调整的绩效目标是否匹配，自评结果是否真实。	该项分值 2 分。每项结果为“是”得 0.5 分，根据实际情况评分。	2023 年度天津市北辰区民政局未开展项目支出部门绩效评价工作。 2023 年度天津市北辰区民政局已按照相关规定开展了整体支出和项目支出绩效自评，但存在以下问题：一是部门整体支出绩效目标自评表共有 2 项指标或指标值与部门整体绩效目标表不相符，二是 1 个项目的“偏差原因分析及改进措施”填写错误，三是城镇低保经费（区级）项目数量指标与绩效目标表不一致，且与实际完成情况不一致。 根据评分标准，此指标得分为 0.5 分。	0.50
	预算执行 (5)	人员控制率	1	用以反映和考核部门（单位）对人员成本的控制程度。 1. 本年度实际在职人员数与编制数的比率； 2. 本年度实际编外人员数与编制数的比率。	1. 在职人员控制率=(在职人员数/编制数)×100%；在职人员控制率超过 100%得 0 分，不超过 100%得满分。	经查阅天津市北辰区民政局提供的“三定”方案及 2023 年决算报表，计算得出在职人员控制率为：36/52*100%=69.23%。 2023 年度天津市北辰区民政局编外人员控制率为 19.23%。	1.00

天津市北辰区民政局整体支出绩效评价指标体系及评分表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释和说明	评分标准	评价结论	得分
					2. 编外人员控制率=[1-(编外人员数/编制数)×2]×100%; 编外人员控制率小于0得0分。  在职人员数:部门(单位)实际在职人数,以2022年12月31日的人数为准。  编外人员数:部门(单位)实际在职编外人员数量,参照2022年12月31日的人数以及相关人员实际从事工作,综合判定人员范围。  编制数:机构编制部门核定批复的部门(单位)的在职人员编制数。	根据评分标准,此指标得分为1分。	
		预算执行率	2	用以反映部门(单位)本年度全口径支出预算完成数与本年度预算数的比率,考核支出预算执行情况。	预算执行率=(预算执行数/全年预算数)×100%。  预算执行偏离度≤10%,得2分;10%<预算执行偏离度率≤20%,得1分;预算执行率-100%≥20%,得0分。  全年预算数:经财政部门批复,以及经审核后调整、追加的预算总数。	经查阅天津市北辰区民政局提供的2023年决算报表,计算得出预算执行率为:天津市北辰区民政局总体预算执行率为100%。  根据评分标准,此项指标得分为2分。	2.00
		政府购买服务规范性	1	用以反映和考核部门(单位)是否按照《政府购买服务管理办法》开展相关工作。	该项分值1分。每发现一处违反规定的情况扣0.2分。	经抽查天津市北辰区民政局部分政府购买服务采购档案,未发现存在违反《政府购买服务管理办法》的情况。  根据评分标准,此指标得分为1分。	1.00
		政府采购规范性	1	用以反映和考核部门(单位)政府采购预算情况。  1. 本年度实际政府采购金额与年初政府采购预算编制合理性;  2. 是否按照相关规定进行政府采购。	该项分值1分,每个子项0.5分。  1. 政府采购执行率得分=(实际政府采购金额/政府采购预算金额)×100%×0.5;  2. 政府采购合规性得分0.5分,每发现一处不合规情况扣0.1分。  政府采购预算:采购机关根据事业发	经查阅相关资料,本年度采购金额与年初采购预算金额相差不大,采购预算编制合理,计算得出政府采购执行率为:天津市北辰区民政局99.94%。  经查看天津市北辰区民政局提供的政府采购资料,在困难人员生活救助险项目中,北辰区民政局在2023年3月19日与中国人寿保险股份有限公司天津分公司签订合同,但“北辰区民政局三重一大事项申请表”中对于该事项合同签署的决策日期为2023年3月22日,晚于合同签订日期。  根据评分标准,此指标得分为0.9分。	0.90

天津市北辰区民政局整体支出绩效评价指标体系及评分表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释和说明	评分标准	评价结论	得分
					展计划和行政任务编制的、并经过规定程序批准的年度政府采购计划。		
	财务管理 (5)	财务管理制度健全性	1	用以反映和考核部门（单位）财务管理制度对完成主要职责或促进事业发展的保障情况。 1. 预算资金管理办法、部门内部财务管理制度等各项制度是否健全； 2. 管理制度执行是否有效。	该项分值 1 分，每个子项 0.5 分。根据实际情况分类分档评分。 优秀：指标分值×[90%，100%]； 良好：指标分值×[80%，90%]； 一般：指标分值×[60%，80%]； 较差：指标分值×[0，60%]。	天津市北辰区民政局已制定预算管理职务、财务管理制度（含预决算管理、收支管理、采购管理、资金管理、报销审批、财产物资管理、支票管理等），基本健全。 在管理制度执行方面，天津市北辰区民政局资金支出审批手续基本符合相关规范要求，但预算项目可行性管理方面执行存在不到位情况，未严格落实“所有预算项目提交可行性报告”相关控制。 根据评分标准，此指标得分为 0.8 分。	0.80
		预算调整程序规范性	1	用以反映和考核部门（单位）预算调整程序的规范情况。 1. 是否有完整的预算调整变更审批程序和手续； 2. 在调整预算过程中是否遵守程序要求。 在当年发生调整变更的预算范围内，抽取不同资金体量、不同资金类型（基本支出、项目支出）、不同资金来源（财政拨款、非财政拨款）的调整变更事项，对上述两项内容进行核查。	该项分值 1 分，每个子项 0.5 分。根据实际情况分类分档评分。 优秀：指标分值×[90%，100%]； 良好：指标分值×[80%，90%]； 一般：指标分值×[60%，80%]； 较差：指标分值×[0，60%]。	经查阅相关资料，并结合沟通和分析：天津市北辰区民政局的预算调整事项具有明确、完整的预算调整变更审批程序和手续。 天津市北辰区民政局的预算调整事项遵守了程序要求。 根据评分标准，此指标得分为 1 分。	1.00
		资金使用合规性	2	用以反映和考核部门（单位）预算资金的规范运行情况： 1. 使用预算资金是否符合相关的预算财务管理制度的规定； 2. 资金的拨付是否有完整的审批程序和手续； 3. 资金使用是否与批复用途一致； 4. 是否存在截留、挤占、挪用资金的情况。	该项分值 2 分，每个子项 0.5 分。根据实际情况分类分档评分。 优秀：指标分值×[90%，100%]； 良好：指标分值×[80%，90%]； 一般：指标分值×[60%，80%]； 较差：指标分值×[0，60%]。	经查阅会计凭证等财务资料，天津市北辰区民政局使用预算资金符合相关的财务管理制度的规定，资金的拨付有完整的审批程序和手续，资金使用与批复用途一致，未发现存在截留、挤占、挪用资金的情况。 根据评分标准，此指标得分 2 分。	2.00
		信息公开完整性	1	用以反映和考核部门（单位）预决算管理的公开透明情况。 1. 是否按照政府信息公开有关规定，按时公开相关预决算信息； 2. 是否按照政府信息公开有关规定，完整、准确地公开相关预决算信息。	该项分值 1 分，每个子项 0.5 分。根据实际情况分类分档评分。 优秀：指标分值×[90%，100%]； 良好：指标分值×[80%，90%]； 一般：指标分值×[60%，80%]； 较差：指标分值×[0，60%]。	2023 年度天津市北辰区民政局的预算和决算信息、项目支出绩效目标和自评结果均已按时、完整、准确地在本部门门户网站上公开。 根据评分标准，此指标得分为 1 分。	1.00

天津市北辰区民政局整体支出绩效评价指标体系及评分表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释和说明	评分标准	评价结论	得分
				注:预决算信息是指与部门预算、执行、决算、监督、绩效等管理相关的信息。			
	资产管理 (8)	管理制度健全性	1	用以反映和考核部门（单位）资产管理制度对完成主要职责或促进社会发展的保障情况。 1.为加强资产管理、规范资产管理行为而制定的管理制度是否健全完整; 2.是否已制定或具有资产管理制度,相关资产管理制度是否合法、合规、完整; 3.相关资产管理制度是否得到有效执行。	该项分值1分。每个子项分别为0.3、0.3、0.4分,根据实际情况分类分档评分。  优秀:指标分值×[90%,100%]; 良好:指标分值×[80%,90%]; 一般:指标分值×[60%,80%]; 较差:指标分值×[0,60%)。	天津市北辰区民政局已建立本单位固定资产管理制度,内容合法、合规、基本健全,但存在闲置资产情况落实不到位、盘点分析未落实等资产管理、资产处置方面执行不到位情况。  根据评分标准,此指标得分为0.8分。	0.80
		资产安全性	2	用以反映和考核部门（单位）资产安全运行情况。 1.资产配置是否存在超标准配置资产的情况; 2.资产处置是否存在不按要求报批或资产不公开处置行为; 3.资产使用是否存在未经批准擅自出租、出借资产行为; 4.资产处置收入及时足额上缴。	该项分值2分,每个子项0.5分。根据实际情况分类分档评分。  优秀:指标分值×[90%,100%]; 良好:指标分值×[80%,90%]; 一般:指标分值×[60%,80%]; 较差:指标分值×[0,60%)。	经查阅天津市北辰区财政局的固定资产台账及资产配置情况,其台账中的部分电视机、摄像机、A4黑白打印机存在超配超标情况,共计4台。  天津市北辰区民政局2023年不存在资产处置、出租、出借资产等行为。  根据评分标准,此指标得分为1.9分。	1.90
		固定资产利用率	1	部门（单位）实际在用固定资产总额与所有固定资产总额的比率,用以反映和考核固定资产使用效率程度。 固定资产利用率=(实际在用固定资产总额/所有固定资产总额)×100%	固定资产利用率≥90%,得1分; 80%≤固定资产利用率<90%,得0.5分; 固定资产利用率<80%,得0分。	经查阅相关资料,并结合沟通和抽查分析,计算得出天津市北辰区民政局的固定资产利用率为:天津市北辰区民政局95.71%。天津市北辰区民政局固定资产利用程度较高。  根据评分标准,此指标得分为1分。	1.00
		资产完整率	1	盘点时账面实物资产数量与账面实物资产的比率,用以反映考核部门（单位）账面资产数量是否完整。 实物资产完整率=(盘点时账面实物资产数量/账面实物资产)×100%	资产完整率≥90%,得1分; 80%≤资产完整率<90%,得0.5分; 资产完整率<80%,得0分; (资产完整率>100%,即:购买资产未及时办理报销手续,根据实际情况扣分)。	经查阅相关资料,并结合抽盘分析,天津市北辰区民政局抽盘资产的实物资产完整率为:天津市北辰区民政局89.80%。共抽盘49项资产,实盘资产数量44个,其中“职工宿舍”、“行政单位办公用房”和“永兴包装厂用地”资产盘亏,“索尼数码相机及配件”已报废卖出,“触控一体机”拟报废。  根据评分标准,此指标得分为0.5分。	0.50
		资产盘活工作成效	3	用以反映和考核部门（单位）开展闲置资产盘活工作的成效。	该项分值3分,各子项分别为0.5分、1分、1分、0.5分。根据实际情况	经查阅相关资料,天津市北辰区民政局已按照区财政局的工作要求开展了闲置资产摸底排查并填报提交了相关系统数据,但并未整理相关分析资料。	2.00

天津市北辰区民政局整体支出绩效评价指标体系及评分表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释和说明	评分标准	评价结论	得分
				1.按照相关工作要求，对部门（单位）开展闲置资产摸底调查； 2.部门（单位）闲置资产摸底调查的全面性； 3.按照相关工作要求，部门（单位）盘活闲置资产，产生处置收入、出租出借收入、罚没收入、收缴存量资金收入等； 4.部门（单位）按相关规定，处置上述收入。	分类分档评分。 优秀：指标分值×[90%，100%]； 良好：指标分值×[80%，90%]； 一般：指标分值×[60%，80%]； 较差：指标分值×[0，60%）。	根据评分标准，此指标得分为2分。	
履职产出 （37）	组织实施社会救助和养老服务 （8）	社会救助工作完成情况	4	指标解释：用以反映和考评做好社会救助工作履职产出情况。 评分要点： 1.是否完善社会救助体系，加大排查力度。 2.是否主动对接区残联、人社、卫健等部门，定期共享数据信息。 3.是否定期开展入户走访、社会救助对象复审等工作。 4.是否落实残疾人“两项补贴”精准管理办法。	该项分值为4分，采用定量和定性相结合的原则评分。 评分要点1、2、3、4开展了相关工作，分别得1分，如开展过程中存在不足，则发现一项扣除1分，扣完为止。	评分要点1：天津市北辰区民政局为落实上级工作相关要求，于2023年2月16日召开社会救助工作专题会议暨社会救助政策研讨会，讨论攻克政策难题；召开特困供养人员救助政策交流会，提升救助工作人员业务能力，传达部署市民政局有关工作要求；为贯彻落实《天津市人民政府办公厅关于完善特困人员救助供养制度的实施意见》（津政办发〔2016〕115号）、《天津市人民政府办公厅关于印发天津市临时救助办法的通知》（津政办发〔2019〕43号）等文件要求，充分发挥特困供养经费兜底保障作用，切实做好特困人员医疗救助工作，下发《关于进一步规范特困供养人员医疗救助保障工作的通知》；召开社会救助政策专题培训会议暨2023年救助对象复审会议，规范社会救助对象复审工作；开展《北辰区社会救助家庭经济状况核定办法实施细则》培训工作、开展残疾人两项补贴政策培训、开展生活救助先会议等等一系列会议研究，落实完善社会救助体系工作；加大排查力度，2023年累计发动1200余人次，巡查300余次。 评分要点2：2023年度天津市北辰区民政局积极落实对接区残联、人社、卫健等部门，每季度按时完成共享数据信息工作。 评分要点3：天津市北辰区民政局全年共计开展入户走访工作233户；2023年4月13日召开社会救助政策专题培训会议暨2023年救助对象复审会议，安排落实2023年救助对象复审工作并组织实施。 评分要点4：天津市北辰区民政局为落实《天津市民政局关于进一步完善我市困难残疾人生活补贴和重度残疾人护理补贴制度的实施意见》文件要求，2023年7月26日开展残疾人“两项补贴”政策培训会，解读政策文件，推动布置残疾人“两项补贴”工作。 根据评分标准，此指标得分为4分。	4.00
		养老服务工作情况	4	指标解释：用以反映和考评做好养老服务工作履职产出情况。	该项分值为4分，采用定量和定性相结合的原则评分。	评分要点1：2023年12月29日，天津市北辰区人民政府为深入贯彻落实党的二十大精神，落实天津市第十二次党代会部署，积极应对北辰区人口老龄化情境，更好推进养老	3.47

天津市北辰区民政局整体支出绩效评价指标体系及评分表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释和说明	评分标准	评价结论	得分
				评分要点：  1. 是否编制《天津市北辰区“十四五”期间养老服务设施建设规划》。  2. 是否推动区级公办养老机构和区级养老服务中心施工建设，建设乡镇养老服务综合体4个，新增养老床位822张。  3. 是否持续开展特殊困难老年人家庭适老化改造工程，开展适老化改造57户。  4. 是否推进养老机构全面落地《养老机构等级划分与评定》《养老机构服务安全基本规范》相关工作。	评分要点1、4开展了相关工作，结果为“是”各得1分，否则不得分。  评分要点2、3结果为“全部完成”得2分，否则按照完成百分比综合给予分数。	事业持续快速健康发展，构建适应北辰区发展需要的养老服务设施体系，提升全区养老服务能力，满足老年人多层次、多样化、高质量的养老服务需求，合理安排各级各类养老服务设施空间布局，明确布局原则与建设标准，结合北辰区实际情况，由天津市北辰区民政局参与制定制定，天津市北辰区人民政府下发《天津市北辰区“十四五”期间养老服务设施建设专项规划》。  评分要点2：截至2023年年底，天津市北辰区民政局已建成大张庄镇、青光镇、西堤头镇及小淀镇等4个乡镇养老服务综合体，全区新增养老床位831个。  评分要点3：天津市北辰区民政局2023年持续开展特殊困难老年人家庭适老化改造工程项目，但2023年全年仅开展了26户。  评分要点4：2023年，天津市北辰区民政局下关于开展2023年养老机构等级评定与划分及新建养老机构评估工作的通知，委托第三方评估机构执行相关工作；同时开展2023年养老机构服务安全基本规范强标培训、养老机构安全性检查等工作，落实相关要求。  根据评分标准，此指标得分为3.47分。	
	组织落实基层治理能力建设 和机关建设  (9)	基层能力建设 工作完成 情况	5	指标解释：用以反映和考评基层能力建设工作履职产出情况。  评分要点：  1. 是否依法依规指导镇街做好居（村）民委员会成员补选工作。  2. 是否组织开展社区“两委”班子成员培训、新入职社工培训工作。  3. 是否出台《北辰区规范村（社区）组织工作事务、机制牌子和证明事项实施方案》。  4. 是否合理解决当前基层重难点问题，。  5. 是否落实积极参加市级“旧楼区管理秩序巩固年”行动，及时召开旧楼区长效管理工作季度例会。	该项分值为5分，采用定量和定性相结合的原则评分。  评分要点1、4开展了相关工作，分别得1分，如开展过程中存在不足，则发现一项扣除0.2分，扣完为止。  评分要点2、3、5结果为“是”得1分，为“否”不得分。	评分要点1：天津市北辰区民政局2023年依据相关制度要求开展了北仓镇、双口镇、小淀镇、宜兴埠镇、天穆镇及部分社区村委、居委会成员补选资格审查、联合审查等工作，工作资料基本齐全。  评分要点2：天津市北辰区民政局按照市、区的有关要求，于6月12日（周一）至6月16日（周五）举办2023年度村、社区“两委”班子成员培训班，全区121个村、160个社区党组织书记在区委党校主会场参加培训，各村、社区“两委”班子成员在镇街分会场参加培训，完成了培训工作。  评分要点3：2023年，天津市北辰区民政局、中共天津市委北辰区委组织部、天津市北辰区农业农村委员会为深入贯彻党中央关于减轻基层负担的决策部署和习近平总书记关于基层治理重要指示批示精神，落实中共中央办公厅、国务院办公厅《关于规范村级组织工作事务、机制牌子和证明事项的意见》（以下称《意见》）和市民政局 市委组织部 市委农办关于印发《天津市规范村（社区）组织工作事务、 机制牌子和证明事项实施方案》的通知，推动健全基层减负常态化机制，于3月30日下发《区民政局 区委组织部 区农业农村委关于印发〈北辰区规范村（社区）组织工作事务、机制牌子和证明事项实施方案〉的通知》（津辰民字〔2023〕2号），出台相关实施方案。  评分要点4：天津市北辰区民政局2023年积极落实处理天津市12345热线中群众反应	4.80



天津市北辰区民政局整体支出绩效评价指标体系及评分表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释和说明	评分标准	评价结论	得分
						的区域划属、交通、暴力执法、河道管理、社区建设、垃圾分类等方面各项基层重难点问题，但无各问题事项处理过程资料记录，仅有部分截图照片，其他工作资料并未保存，不利于该项工作考核及完成情况统计工作。  评分要点 5：天津市北辰区民政局 2023 年为进一步完善北辰区旧楼区长效管理工作机制，加强日常监管，治理突出问题，扭转下滑局面，全面提升北辰区旧楼区长效管理水平，各季度积极召开旧楼区长效管理工作例会，落实相关工作，年底组织相关综合评定工作部署会。  根据评分标准，此指标得分为 4.8 分。	
		机关能力建设 工作完成 情况	4	指标解释：用以反映和考评机关能力建设工作履职产出情况。 评分要点： 1. 是否开展法治专题培训，落实民政普法工作。 2. 是否完善内审管理制度，覆盖事前、事中、事后过程监督管理。 3. 是否完善政务数据编目，提高网络和数据安全保障能力。 4. 是否开展“十四五”民政事业发展规划实施情况中期评估。	该项分值为 4 分，采用定量和定性相结合的原则评分。 评分要点 1、2、3 结果为“是”得 1 分，为“否”不得分。 评分要点 4 开展了相关工作，得 1 分，如开展过程中存在不足，则发现一项扣除 0.2 分，扣完为止。	评分要点 1：为落实民政普法工作，中共天津市北辰区民政局党组理论学习中心组 2023 年共计开展 31 次学习工作。天津市北辰区民政局机关全体党员干部职工 2023 年共计开展专项学习、主题教育等集体学习工作近 30 次。 评分要点 2：天津市北辰区民政局 2023 年未开展完善内审管理制度相关工作。 评分要点 3：2023 年，天津市北辰区民政局通过实施签订保密协议责任书、更换邮箱平台等手段，完善网络和数据安全保障能力。 评分要点 4：按照《北辰区“十四五”规划中期评估工作方案》部署安排，天津市北辰区民政局于 2023 年 7 月发布了《北辰区民政事业“十四五”发展规划》中期评估报告，总结完成情况，分析存在的问题，但存在部分报告数值不准确情况，报告资料审核不严谨，如“推进殡葬服务改革”中的“共查处没收纸元宝、冥纸冥币 500 多公斤”，实际工作人员回复应为 50 多公斤。  根据评分标准，此指标得分为 2.8 分。	2.80
	完善社会组织工作及社会事务管理 (10)	完善社会组织工作完成 情况	5	指标解释：用以反映和考评做完善社会组织工作履职产出情况。 评分要点： 1. 是否指导社会组织党组织书记完成任职培训。 2. 是否完成落实社会组织孵化培育机制。 3. 是否落实社会组织评估制度。 4. 是否推进加快街道（乡镇）社工站建设力度，实现 100%全覆盖。 5. 是否落实社会组织能力建设培训，注重人才培养，	该项分值为 5 分，采用定量和定性相结合的原则评分。 评分要点 1、3 结果为“是”分别得 1 分，为“否”不得分。 评分要点 2、4、5 开展了相关工作，得 1 分，如开展过程中存在不足，则发现一项扣除 0.2 分，扣完为止。	评分要点 1：为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和天津市第十二次党代会精神，增强“两新”组织党组织书记政治素质和履职能力，提高“两新”组织党建工作质量，天津市北辰区民政局已于 2023 年 8 月 11 日（星期四）至 8 月 13 日（星期六）举办北辰区“两新”组织党组织书记示范培训班，指导社会组织党组织书记完成任职培训。  评分要点 2、3：为落实社会组织孵化培育机制和评估制度，天津市北辰区民政局 2023 年 3 月开展社区社会组织孵化培育培训工作，同时全年多次督导及开展财务、宣传、社工站品牌项目打造及实施、沟通、新闻稿等专题培训工作，于 2023 年 8 月开展了 2022 年期末北辰区各街镇社区工作站评估工作。	4.60

天津市北辰区民政局整体支出绩效评价指标体系及评分表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释和说明	评分标准	评价结论	得分
				提高社会组织承接政府购买服务能力。		评分要点 4：2023 年，天津市北辰区民政局通过与 16 个社会工作服务中心签订社会工作站双方服务协议的方式，推进加快街道（乡镇）社工站建设力度，但存在个别合同签订落实较慢情况，签订落实时间为 2024 年度。  评分要点 5：结合评分要点三，天津市北辰区民政局 2023 年度开展了多项社会组织能力建设培训工作，但人才培养方面培训情况开展较少，注重程度有待提升。  根据评分标准，此指标得分为 4.6 分。	
		完善社会事务管理工作完成情况	5	指标解释：用以反映和考评社会事务管理工作履职产出情况。  评分要点： 1. 是否加大《民法典•婚姻家庭编》宣贯。 2. 是否推进婚姻登记机关规范化、信息化建设及婚俗改革实验区建设。 3. 是否落实“活人墓”等突出问题排查整治暨殡葬领域专项整治“回头看”工作。 4. 是否落实《天津市文明行为促进条例》，定期会同市场监管等部门开展联合执法，加大封建迷信用品源头治理力度。 5. 是否推进北辰区流浪乞讨人员救助管理站（未成年人救助保护中心）建设，开展流浪乞讨人员专项救助行动。	该项分值为 5 分，采用定量和定性相结合的原则评分。  评分要点 2、5 结果为“是”分别得 1 分，为“否”不得分。  评分要点 1、3、4 开展了相关工作，得 1 分，如开展过程中存在不足，则发现一项扣除 0.2 分，扣完为止。	评分要点 1：天津市北辰区民政局 2023 年落实开展了《民法典•婚姻家庭编》宣贯。 评分要点 2：2023 年，天津市北辰区民政局依托韩家墅墅外桃源婚礼主题公园，建立天津市首家公园式婚姻登记点，形成集婚姻登记颁证、创意集体婚礼举办、婚俗文化推广为一体的婚俗文化阵地，成为温馨有爱的“网红打卡地”；自 2023 年 12 月 22 日至 2023 年年底试运行以来，共吸引 76 对新人办理结婚登记，部分工作并被天津电视台、天津广播等多家市级媒体报道。  评分要点 3：2023 年，天津市北辰区民政局巩固和深化“活人墓”等突出问题整治规范工作暨开展殡葬领域突出问题整治“回头看”工作，成立区级专项摸排工作联席会议机制，召开专题会议研究布置排查整治工作，会同各涉及部门研究起草专项活动实施方案，同时监督实施过程，取得了一定的工作成果。  评分要点 4：2023 年度，天津市北辰区民政局在春节、清明节、中元节、寒衣节期间，会同公安、市场监管等相关单位，积极开展联合检查，累计检查 150 次。 评分要点 5：查阅相关资料，天津市北辰区民政局 2023 年 4 月已完成北辰区救助管理站（未成年人保护中心）改建工程项目竣工验收工作，同年 6 月 30 日，转发《市民政局关于开展流浪乞讨人员“夏季送清凉”专项救助行动的通知》的通知，要求各镇街结合实际情况，认真遵照执行，抓好贯彻落实，加大重点部位的巡查力度，努力做好流浪乞讨人员的救助工作； 2023 年 12 月 13 日，下发相关通知，落实做好寒冷天气下流浪乞讨人员救助管理工作。  根据评分标准，此指标得分为 5 分。	5.00
	组织落实儿童福利和未成年人保护、	落实儿童福利和未成年人保护工作情况	3	指标解释：用以反映和考评落实儿童福利和未成年人保护工作履职产出情况。  评分要点： 1. 是否实施“明天计划”和“孤儿助学”项目。	该项分值为 3 分，采用定量和定性相结合的原则评分。  评分要点 1、4、5、6 结果为“是”分别得 0.5 分，为“否”不得分。	评分要点 1：2023 年度，天津市北辰区民政局实施了明天计划-孤儿体检工作，同时，通过申请并发放孤儿助学金 8 万元，每人每年度 1 万，已全部发放。  评分要点 2：天津市北辰区民政局 2023 年仅开展“福彩圆梦孤儿助学工程”助学项目，未见深入开展其他慈善活动，慈善助孤工作尚需进一步深入落实。	2.90

天津市北辰区民政局整体支出绩效评价指标体系及评分表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释和说明	评分标准	评价结论	得分
	慈善事业工作 (7)			2. 是否开展慈善助孤、慈善助学等慈善活动。 3. 是否定期开展农村留守儿童排查工作。 4. 是否推进未成年人救助保护中心和镇街未保站建设。 5. 是否开展“情暖新春、共护未来”“六一同心护未来”等系列活动。 6. 是否落实收养评估制度，开展收养登记员培训等工作。	评分要点 2、3 开展了相关工作，分别得 0.5 分，如开展过程中存在不足，则发现一项扣除 0.1 分，扣完为止。	评分要点 3：天津市北辰区民政局为贯彻落实天津市农村留守儿童、留守妇女摸底排查工作部署，切实加强我区农村留守儿童、留守妇女关爱保护工作，2023 年各季度及时制定并下发落实相关方案。  评分要点 4：2023 年度，天津市北辰区民政局建成果园新村街、青光镇、双口镇未保站。 评分要点 5：天津市北辰区民政局 2023 年 2 月开展“情暖新春共护未来”春节期间困境儿童关爱服务动员会活动；六一期间，共计申请困难家庭儿童六一节日补助资金 28.10 万元并发放。  评分要点 6：2023 年度，天津市北辰区民政局按照相关文件要求，落实了收养评估制度，开展收养登记员培训工作。  根据评分标准，此指标得分为 2.9 分。	
		落实慈善事业工作完成情况	4	指标解释：用以反映和考评落实慈善事业工作履职产出情况。 评分要点： 1. 是否宣传《慈善法》，强化慈善组织日常监管服务。 2. 是否组织参加首届“天津慈善奖”表彰活动。 3. 是否开展“中华慈善日”宣传展示活动。 4. 是否完善区慈善协会资金管理制度。	该项分值为 4 分，采用定量和定性相结合的原则评分。 评分要点 1、2、3 结果为“是”得 1 分，为“否”不得分。 评分要点 4 开展了相关工作，得 1 分，如开展过程中存在不足，则发现一项扣除 0.2 分，扣完为止。	评分要点 1：天津市北辰区民政局 2023 年通过开展“中华慈善日”宣传方式，讲解慈善法规和政策，进一步普及新修改的慈善法。 评分要点 2：天津市北辰区民政局于 2023 年 9 月印发《天津慈善奖光荣册》，组织公布首届“天津慈善奖”表彰名单，完成了相关活动工作。 评分要点 3：天津市北辰区民政局 2023 年开展了“中华慈善日”宣传展示活动。 评分要点 4：天津市北辰区民政局 2023 年未完善北辰区慈善协会资金管理办法，相关办法依旧是 2022 年度版本。  根据评分标准，此指标得分为 3 分。	3.00
	产出成本 (3)	成本控制措施有效性	1.5	用以反映和考评部门（单位）是否针对重点项目制定成本核算规程、出台成本控制等措施。	该项分值 1.5 分。根据实际情况分类分档评分。  优秀：指标分值×[90%，100%]； 良好：指标分值×[80%，90%]； 一般：指标分值×[60%，80%]； 较差：指标分值×[0，60%]。	天津市北辰区民政局为明确重点项目成本控制措施，已制定预算管理、资金管理、采购管理等内容的制度来明确重点项目成本控制措施。  根据评分标准，此指标得分为 1.5 分。	1.50
		成本控制措施执行情况	1.5	用以反映和考评成本控制措施的执行情况： 1. 是否执行成本控制措施； 2. 执行情况较好，成本得到控制。	该项分值 1.5 分，每个子项 0.75 分，根据实际情况分类分档评分。  优秀：指标分值×[90%，100%]； 良好：指标分值×[80%，90%]； 一般：指标分值×[60%，80%]；	2023 年度天津市北辰区民政局涉及政府采购的重大项目均按照区财政采购管理相关要求及天津市北辰区民政局专项资金管理、“三重一大”决策管理制度组织开展，执行了成本控制措施，但所有项目均未开展预算评审工作。  根据评分标准，此指标得分为 1.20 分。	1.20

天津市北辰区民政局整体支出绩效评价指标体系及评分表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释和说明	评分标准	评价结论	得分
					较差：指标分值×[0，60%）。		
	社会效益 (15)	组织实施社会救助和养老服务	4	指标解释：用以反映和考评部门履行职责对社会发展带来的直接或间接效益。 评分要点： 通过落实社会救助及养老服务各项政策、实施各项活动，社会救助服务水平及养老服务水平较以前年度是否得到提升。	该项分值 4 分，每个子项 2 分，根据实际情况分类分档评分。 优秀：指标分值×[90%，100%]； 良好：指标分值×[80%，90%]； 一般：指标分值×[60%，80%]； 较差：指标分值×[0，60%）。	天津市北辰区民政局 2023 年度通过印发《北辰区社会救助家庭经济状况核定办法实施细则》等文件，指导镇街落实加大救助力度、开展照料服务、畅通救助渠道等要求，全区新增低保家庭 622 户；开通绿色通道等渠道，对急难型对象 24 小时帮扶到位，救助近 4700 名急难群众、临救对象；创建全市救助改革实验区，通过组织活动及生活救助支持，提高困难群众生活品质。 2023 年度天津市北辰区民政局制定《北辰区“十四五”期间养老服务设施建设专项规划》，搭建“区级一中心、镇街一阵地、村居一场所、家庭一床位”养老服务架构，让老人享受养老托育、助餐家政、健康管理、体育健身等家门口“一站式”服务，实现老人养老“离家不离社区”，惠及全区近 20 万名老人，进一步满足老年人健康服务需求。根据评分标准，此指标得分为 4 分。	4.00
		落实基层治理能力建设和机关建设	4	指标解释：用以反映和考评部门履行职责对社会发展带来的直接或间接效益。 评分要点： 1.通过开展培训，出台实施方案等工作，是否对提升基层治理能力起到积极作用。 2.通过开展培训，完善管理制度，实施发展规划中期监督评价等工作，是否对提升机构建设起到积极推动作用。	该项分值 4 分，每个子项 2 分，根据实际情况分类分档评分。 优秀：指标分值×[90%，100%]； 良好：指标分值×[80%，90%]； 一般：指标分值×[60%，80%]； 较差：指标分值×[0，60%）。	2023 年度天津市北辰区民政局积极开展基层组织培训、监督。落实基层成员补选等工作，明确村（社区）“减负担、增服务”的一减一加工作总基调，围绕“优”服务，进一步提升基层治理能力，荣获“2023 年度天津市旧楼区长效管理工作示范区”，成绩位居全市第二名，宜兴埠镇和佳荣里街被评定为“2023 年度天津市旧楼区长效管理工作十佳街镇”，北仓镇、果园新村和天穆镇被评定为“2023 年度天津市旧楼区长效管理工作示范街镇”等成绩；部分街道入选 2023 年度天津市优秀村规民约、居民公约名单，被市民政局官网等进行宣传推广。 2023 年，天津市北辰区民政局通过着力开展领导干部培训工作，网络安全管理方式等提升工作能力及机关建设，取得一定成效，但部分完善内审制度、规划实施评价等工作仍需进一步提升 根据评分标准，此指标得分为 3 分。	3.00
		完善社会组织工作及社会事务管理	4	指标解释：用以反映和考评部门履行职责对社会发展带来的直接或间接效益。 评分要点： 1.2023 年度各社会组织服务能力提升情况。 2.反映 2023 年度婚俗改革、殡葬祭扫治理、流浪乞讨人员救助工作完成情况。	该项分值为 4 分，评分要点 1、2 满分分别为 1、3 分，根据实际情况分类分档评分。 优秀：指标分值×[90%，100%]； 良好：指标分值×[80%，90%]； 一般：指标分值×[60%，80%]；	2023 年度，天津市北辰区民政局强化社工队伍建设，严格按照“4+N”结构配备社工 1300 余人，抓实教育培训，厘清基层组织工作事务，增加基层人员开展治理精力；建立 16 个街镇社工站，实现全覆盖。建强区级社会组织孵化中心，培育 700 余个社会组织，为基层治理壮大力量、增添活力。但还存在人才培养着重程度不够、工作站建设落实待进一步提升情况。 2023 年，圆满完成清明节、中元节、寒衣节文明祭扫保障工作，全区整体祭扫情况平	2.50

天津市北辰区民政局整体支出绩效评价指标体系及评分表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释和说明	评分标准	评价结论	得分
					较差：指标分值×[0，60%）。	稳、文明、有序，治安、交通秩序良好；天津市北辰区民政局加强殡葬用品市场源头治理，会同公安、市场监管等相关单位对重点点位开展联合检查执法，共计查处没收纸元宝、冥纸冥币 50 多公斤；建立天津市首家公园式婚姻登记点，形成集婚姻登记颁证、创意集体婚礼举办、婚俗文化推广为一体的婚俗文化阵地，成为温馨有爱的“网红打卡地”。有关做法被天津电视台、天津广播等多家市级媒体报道；完成北辰区救助站（未成年人救助保护中心）建设，建立《北辰区生活无着的流浪乞讨人员联席会议制度》，联合公安、城管委、属地镇街提高巡查力度和频次，积极劝导街面流浪乞讨人员接受救助。截至目前，累计发动 1200 余人次，巡查 300 余次，救助流浪乞讨人员 285 名。 根据评分标准，此指标得分为 2.5 分。	
		组织落实儿童福利和未成年人保护、慈善事业工作	3	指标解释：用以反映和考评部门履行职责对社会发展带来的直接或间接效益。 评分要点： 1. 2023 年度受助儿童生活水平提升情况。 2. 2023 年度慈善事业工作是否有序开展，促进成效提升。	该项分值 3 分，每个子项 1.5 分，根据实际情况分类分档评分。 优秀：指标分值×[90%，100%]； 良好：指标分值×[80%，90%）； 一般：指标分值×[60%，80%）； 较差：指标分值×[0，60%）。	2023 年度，天津市北辰区民政局共计为 1-12 月累计人数 15174 人发放困境家庭儿童补贴资金，进一步改善受助儿童生活水平，该事项满意度调查成果实现 100%满意。 2023 年度天津市北辰区民政局通过组织开展助困、助老、助残、助孤、乡村振兴等慈善活动，落实募集慈善款发放、抗原试剂、爱心书包、义诊、助学等各项成果，慈善事业有序开展推进。 根据评分标准，此指标得分为 3 分。	3.00
履职效益 （23）	可持续影响 （6）	落实各项社会救助、养老及未成年人服务政策、推进公益事业，改善弱势群体生活质量水平和社会幸福感	3	指标解释：用以反映和考评部门履行职责对改善弱势群体生活质量水平和社会幸福感带来的可持续影响。 评分要点： 通过落实各项社会救助、养老及未成年人服务政策、推进公益事业，对改善弱势群体生活质量及社会幸福感的可持续影响程度。	该项分值共计 3 分，根据实际情况分类分档评分。 优秀：指标分值×[90%，100%]； 良好：指标分值×[80%，90%）； 一般：指标分值×[60%，80%）； 较差：指标分值×[0，60%）。	通过落实各项社会救助、养老服务及未成年人保护政策，推进公益事业，对改善弱势群体生活质量及社会幸福感将产生如下多方面的可持续影响。 1. 基本生活保障：社会救助政策为弱势群体提供最低生活保障、特困人员供养等，确保其基本生活需求得到满足；有助于减少贫困和不平等现象，帮助弱势群体渡过难关，减少社会矛盾和冲突，增强社会的和谐与稳定。 2. 多样化养老服务：通过提供医疗、护理、生活照料等多样化的养老服务，提升老年人的生活质量和幸福感；完善的养老服务体系能够有效应对人口老龄化带来的挑战，减轻家庭和社会的负担，促进社会的可持续发展。 3. 未成年人基本权益保障：通过提供基本生活保障、教育支持、医疗服务等，保障儿童的基本权益，促进其健康成长，保护儿童的身心健康。 4. 公益意识提升与资源整合：通过宣传和推动慈善事业，增强公众的公益意识和社会责任感，促进社会和谐与进步；有效整合社会资源，动员社会力量参与公益活动，弥补政府公共服务的不足。 5. 社会公平与和谐：通过社会救助、养老服务、儿童和未成年人保护、慈善事业等多方	3.00

天津市北辰区民政局整体支出绩效评价指标体系及评分表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释和说明	评分标准	评价结论	得分
						<p>面的努力，构建一个更加公平、和谐、包容的社会；不仅解决了当前的社会问题，还为社会的长期稳定和发展奠定了基础，促进了社会的可持续发展。</p> <p>6. 社会福祉提升：改善弱势群体的生活条件，提升整体社会福祉，促进社会的全面进步；通过综合的社会保障和扶持政策，提升社会的整体发展水平，实现社会的长期繁荣与和谐。</p> <p>综上所述，通过实施社会救助、养老服务、儿童和未成年人保护以及慈善事业，提升弱势群体的生活质量，促进社会公平与和谐，增强社会公益意识，最终实现社会的可持续发展与全面进步。</p> <p>根据评分标准，此指标得分为 3 分。</p>	
		完善基层组织治理和机关建设、社会事务管理工作，增强社会服务能力及工作效率	3	<p>指标解释：用以反映和考评部门履行职责对提升社会服务能力及工作效率带来的可持续影响。</p> <p>评分要点： 通过完善基层组织治理和机关建设、社会组织工作及社会事务处理工作，对增强社会服务能力及工作效率的可持续影响程度。</p>	<p>该项分值共计 3 分，根据实际情况分类分档评分。</p> <p>优秀：指标分值×[90%，100%]； 良好：指标分值×[80%，90%]； 一般：指标分值×[60%，80%]； 较差：指标分值×[0，60%]。</p>	<p>通过完善基层组织治理和机关建设，以及社会组织工作和社会事务管理工作，对增强社会服务能力及工作效率可持续影响：</p> <p>1. 提升基层治理效能：提升基层组织的治理能力和服务水平，确保基层事务得到有效管理和解决，有助于提高基层政府的执行力和服务效率；加强社区自治机制建设，鼓励居民参与社区治理，增强社区凝聚力和居民归属感，促进社区的可持续发展。</p> <p>2. 提高机关工作效率与服务质量：通过完善机关建设，优化内部管理流程，提高工作效率和服务质量，确保各项民政工作高效有序开展，将减少行政成本，提高公共服务效率；确保公众能够获得更加便捷、高效、优质的公共服务，有助于提高公众对政府服务的满意度。</p> <p>3. 增强社会服务能力：通过完善社会组织和社会事务管理工作，扩大社会服务的覆盖面，确保更多群众能够享受到优质的社会服务，有助于满足不同群体的多样化需求；提升社会服务的质量和效率，满足人民群众多样化的服务需求，有助于提高社会服务的整体水平。</p> <p>4. 推动社会事务管理现代化：完善社会事务管理工作，提升社会事务管理的科学化、规范化水平，确保社会事务得到有效处理，有助于提高社会事务管理的效率和透明度；维护社会公平正义，保障公民的合法权益，促进社会的和谐与稳定，有助于减少社会矛盾和不平等现象。</p> <p>5. 推动社会创新与发展：加强基层组织治理和机关建设、完善社会组织和社会事务管理工作，支持社会创新项目，推动社会问题的解决，促进社会创新和发展；有助于激发社会活力，推动社会进步，实现社会的长远发展目标。</p>	3.00

天津市北辰区民政局整体支出绩效评价指标体系及评分表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释和说明	评分标准	评价结论	得分
						综上所述，通过完善基层组织治理和机关建设，落实社会组织和社会事务管理工作，不仅提升了民政工作的整体水平，还促进了社会的和谐与可持续发展。 根据评分标准，此指标得分为 3 分。	
履职效益 (23)	服务对象 满意度 (2)	绩效管理公 众评议满意 度	2	用以反映服务对象对部门履职效果的满意程度。社会公众或服务对象是指部门（单位）履行职责而影响到的部门、群体或个人。一般采取社会调查的方式。	满意率≥90%，得 2 分； 70%≤满意率<90%，得 1 分； 满意率<70%，得 0 分。	经查阅天津市北辰区民政局提供的天津市绩效管理领导小组关于 2023 年度绩效考评情况反馈资料，并执行抽样测试，天津市北辰区民政局 2023 年度绩效考评得分为 91.75 分。 根据评分标准，此指标得分为 2 分。	2.00
总分			100	—			84.27